TRUSCO

第64期 決算データ分析資料

2026年12月期　第３四半期

発行元：トラスコ中山株式会社（証券コード：9830）

経営管理本部 経営企画部 広報IR課
〒105-0004　東京都港区新橋四丁目28番1号 トラスコフィオリートビル10F
TEL：03-3433-9840　　FAX：03-3433-9881
E-mail：info@trusco.co.jp

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

目次

01. 会社案内 …… P.3
会社概要
ビジネスフロー

02. 全社経営実績 …… P.6
決算ハイライト
【連結】経営成績
【連結】月次売上高
【連結】セグメント別月次売上高

03. 販売実績 …… P.11
【連結】セグメント別実績
【親単体】商品分類別売上高
【親単体】商品分類別（小分類）売上高増減グラフ
【親単体】プライベート・ブランド（PB）商品売上高

04. 財務等実績 …… P.20
【連結】販売費及び一般管理費
【連結】販売費及び一般管理費　詳細
【連結】財務諸表・財務指標
【連結】設備投資一覧
今後の設備投資計画
【連結】四半期ごとの実績・予算（四半期）（累計）

05.経営計画 …… P.28
【連結】第64期通期経営計画
【連結】第64期セグメント別経営計画
業績見通し
ありたい姿−中期経営能力目標−

06.各種重要指標 …… P.34
商品／カタログ・メディア／物流／販売／デジタル／人事

07. ESG情報 …… P.41
TRUSCO「やさしさ、未来へ」プロジェクト
サステナビリティに関する指標
社会との関わり・コーポレートガバナンス

08. 参考情報 …… P.46
株式情報
業界での指数比較
当社売上高指数・鉱工業生産指数

本資料には、将来の業績見通しおよび事業計画に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経営環境の変化等により、計画数値と異なる可能性があることにご留意ください。また、本資料は情報の提供のみを目的としており、当社は現時点での最新情報に更新する義務を負っていません。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

01

会社案内

会社概要

ビジネスフロー

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

会社概要

会社名	トラスコ中山株式会社
創業	1959年5月15日
代表者	代表取締役社長　　中山　哲也 公益財団法人　中山視覚福祉財団　理事長 全日本機械工具商連合会　副会長 大阪機械器具卸商協同組合 理事長
本社事務所	東京本社（東京都港区・本店登記） 大阪本社（大阪市中央区）
拠点数	計99か所 国内拠点92か所 本社2か所、国内営業拠点60か所、国内物流拠点30か所（他 1か所準備中） 海外拠点7か所 タイ、インドネシア、アメリカ、ドイツ、台湾、香港 （現地法人3か所、仕入拠点4か所）
資本金	50億2,237万円
証券取引所	東証プライム［証券コード：9830］（「苦は去れ」と覚えてください）
従業員数	3,482名（連結）
格付状況	シングル A （株式会社格付投資情報センター）
事業内容	生産現場で必要とされる作業工具、測定工具、切削工具をはじめ、あらゆる工場用副資材（プロツール）の卸売業。 総合カタログ「トラスコ オレンジブック」、検索サイト「トラスコ オレンジブック.Com」によりモノづくり現場の資材調達の利便性向上を使命に企業活動を行う。

企業メッセージ

「がんばれ!!日本のモノづくり」®

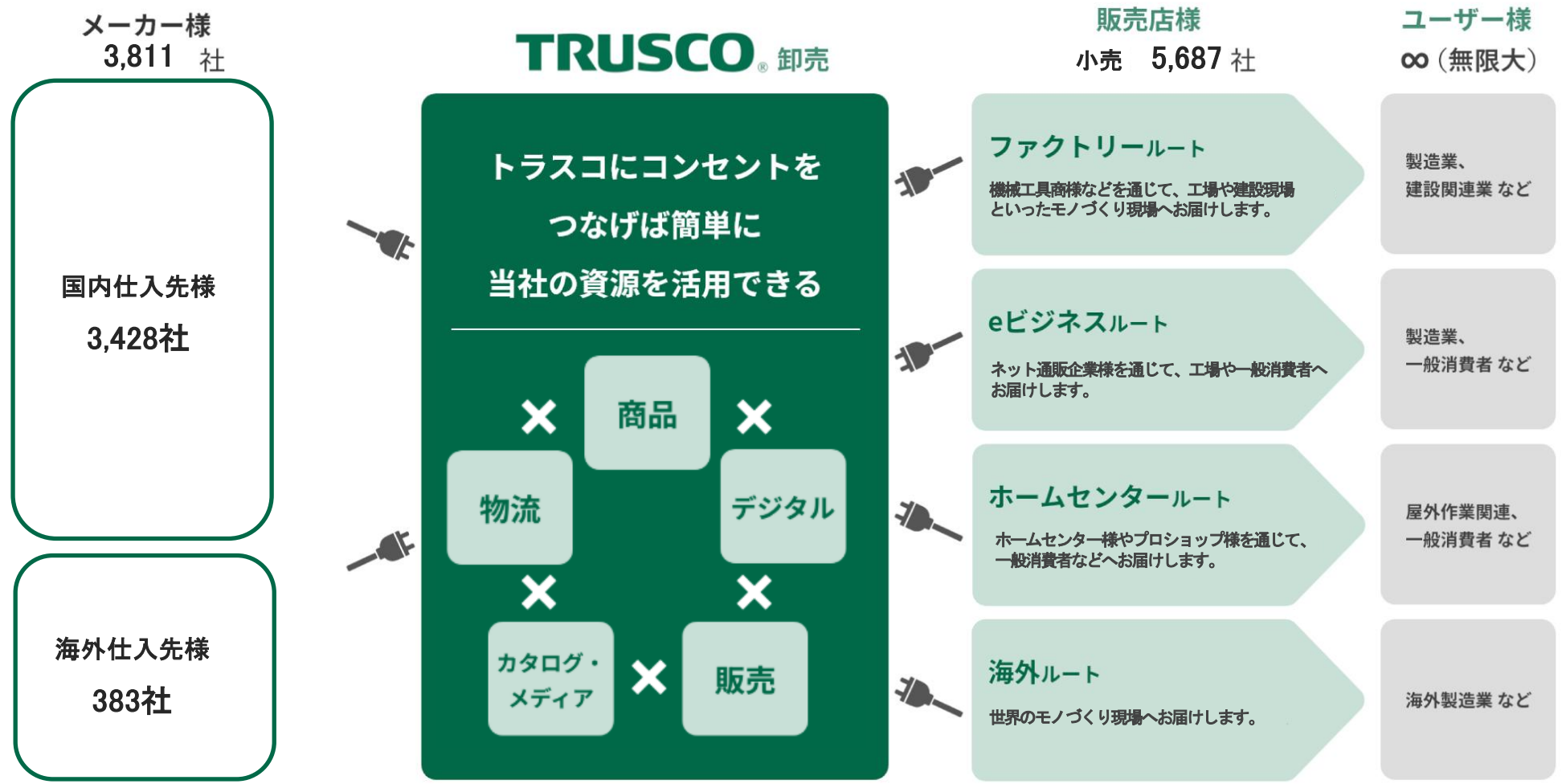


東京本社 トラスコフィオリートビル（東京都港区）

2026年9月末時点

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

ビジネスフロー



2026年９月末時点

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

02

全社経営成績

決算ハイライト

【連結】経営成績

【連結】月次売上高

【連結】セグメント別月次売上高

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

決算ハイライト

▌2026年12月期(第64期) 第3四半期 実績について

売上高	**2,660億81百万円（前期比+12.1%）**	従来から強みとしている約63万アイテムの豊富な在庫や、最先端の物流機器とデジタルを組み合わせることによって実現する、「ニアワセ＋ユーチョク®」（荷物詰合わせ＋ユーザー様直送）など、お客様の利便性向上に向けた取組みを強化し、売上高は前期比+12.1%となりました。
売上総利益	**549億42百万円（前期比+10.5%）**	売上高増加により売上総利益が拡大。価格改定による在庫商品の評価益は、累計約8.5億円を計上(前期比△5.9億円)（2026年 第１四半期 約４億円、第２四半期 約3.4億円、第３四半期 約１億円）
販売費及び一般管理費	**369億56百万円（前期比+13.5%）**	・２か所の新物流センターが稼働を開始（５月「プラネット愛知」、８月「HC東日本物流センター」）したこと等により減価償却費が増加（前期比+15億71百万円） ・昨年７月に行った基本給の改定及び従業員数の増加等により給料及び賞与が増加（前期比+13億64百万円） ・出荷量の増加等に伴い、運賃及び荷造費が増加（前期比+11億80百万円）
経常利益	**175億34百万円（前期比+3.4%）**	売上高が増加した一方、第２四半期、第３四半期に新物流センターが稼働したことに伴い減価償却費が増加し、経常利益は前期比+3.4%に留まりました。
親会社株主に帰属する四半期純利益	**121億0百万円（前期比+4.4%）**	同上の理由により、前期比+4.4%

▌2026年12月期(第64期) 通期 見通しについて(2026年8月7日発表の修正予算です。)

	2025年 12月期 実績	2026年 12月期 期初予算	構成比	2026年 12月期 修正後予算	構成比	修正後予算 前年比
売上高	3,200億43百万円	3,410億00百万円	－	3,500億00百万円	－	+9.4%
売上総利益	667億31百万円	718億00百万円	21.1%	729億00百万円	20.8%	+9.2%
販売費及び一般管理費	439億14百万円	500億80百万円	14.7%	503億19百万円	14.4%	+14.6%
EBITDA(営業利益＋減価償却費)	283億69百万円	300億30百万円	8.8%	308億86百万円	8.8%	+8.9%
経常利益	225億41百万円	212億20百万円	6.2%	219億58百万円	6.3%	△2.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	158億81百万円	145億40百万円	4.3%	151億27百万円	4.3%	△4.7%

【連結】経営成績

※1 2026年８月７日発表の修正予算比です。

	2025年12月期 通期 実績			2026年12月期 第3四半期 実績				2026年12月期 通期 予算※1	
	実績	構成比	前年比	実績	構成比	前期比	予算比※1	予算	前年比
売上高	3,200億43百万円	－	+8.5%	2,660億81百万円	－	+12.1%	+1.4%	3,500億00百万円	+9.4%
売上総利益	667億31百万円	20.9%	+8.2%	549億42百万円	20.6%	+10.5%	+0.8%	729億00百万円	+9.2%
販売費及び一般管理費	439億14百万円	13.7%	+5.3%	369億56百万円	13.9%	+13.5%	△1.0%	503億19百万円	+14.6%
（うち減価償却費）	55億52百万円	1.7%	△8.1%	57億6百万円	2.1%	+38.0%	△1.4%	83億5百万円	+49.6%
EBITDA（営業利益＋減価償却費）	283億69百万円	8.9%	+8.9%	236億92百万円	8.9%	+11.3%	+3.2%	308億86百万円	+8.9%
営業利益	228億16百万円	7.1%	+14.2%	179億86百万円	6.8%	+4.9%	+4.7%	225億80百万円	△1.0%
経常利益	225億41百万円	7.0%	+12.4%	175億34百万円	6.6%	+3.4%	+5.0%	219億58百万円	△2.6%
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	158億81百万円	5.0%	※2 △1.3%	121億0百万円	4.5%	+4.4%	+5.0%	151億27百万円	△4.7%
1株当たり当期(四半期)純利益	240円84銭	－	△3円25銭	183円50銭	－	+7円75銭	－	229円42銭	△11円43銭
１株当たり配当金	60円00銭	－	+6円00銭	－	－	－	－	※3 61円00銭	+1円00銭
PB売上高	519億45百万円	16.3%	+2.9%	425億62百万円	16.0%	+8.5%	－	550億50百万円	+6.0%
設備投資額	200億27百万円	－	△23.5%	74億69百万円	－	△42.3%	－	132億29百万円	―

ポイント

・売上高
前期比+12.1%
予算比+1.4%
営業日数　前年△１日
1日当たりの売上高
1,478百万円
（前期比+12.7%）

・売上総利益
前期比+10.5%
売上高増加に加え、
価格改定による在庫
評価益を約8.5億円計上

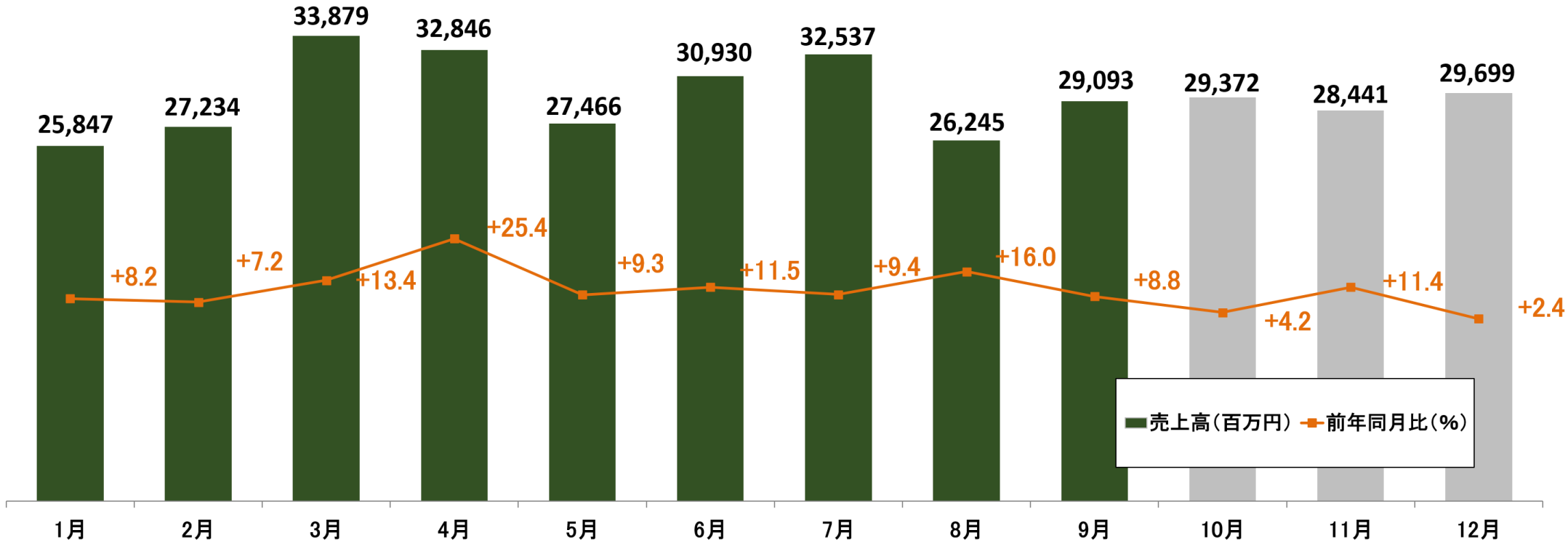
・販売費及び一般管理費
前期比+13.5%
（増加要因）
減価償却費、給料及び賞与、運賃及び荷造費など
（減少要因）
租税公課　など

※2 2024年に旧大阪本社売却に伴う特別利益26億67百万円を計上した影響により減少しています。
※3 トラスコ善択配当のルールに基づき、親会社株主に帰属する当期純利益に減価償却費計画の10%を加算した金額です。

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】月次売上高

2026年12月期　実績（1-9月）　予算（10-12月）
※2026年8月7日発表の修正予算です。



1日当たり売上高と営業日数

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	計
1日当たり売上高(百万円)	1,360	1,513	1,613	1,564	1,525	1,405	1,478	1,312	1,531				1,478
前年同月比(%)	+ 8.2	+ 7.2	+ 8.0	+ 25.4	+ 21.4	+ 6.4	+ 9.4	+ 16.0	+ 14.5				+ 12.7
営業日数(日)	19	18	21	21	18	22	22	20	19	21	19	22	242
前年同月比(日)	±0	±0	+1	±0	△2	+1	±0	±0	△1	△1	+1	±0	△1

・製造現場で使用されている消耗品は日々コンスタントに注文されるため当社は1日当たりの売上高を重視しています。
・毎年3月は多くの企業の決算月であり、売上高が大きい繁忙期です。
・今年の4、5月は中東情勢の影響により、供給不安を背景に石油等を原料とする消耗品類の需要が高まり、1日当たり売上高が前期比で急拡大しました。

TRUSCO

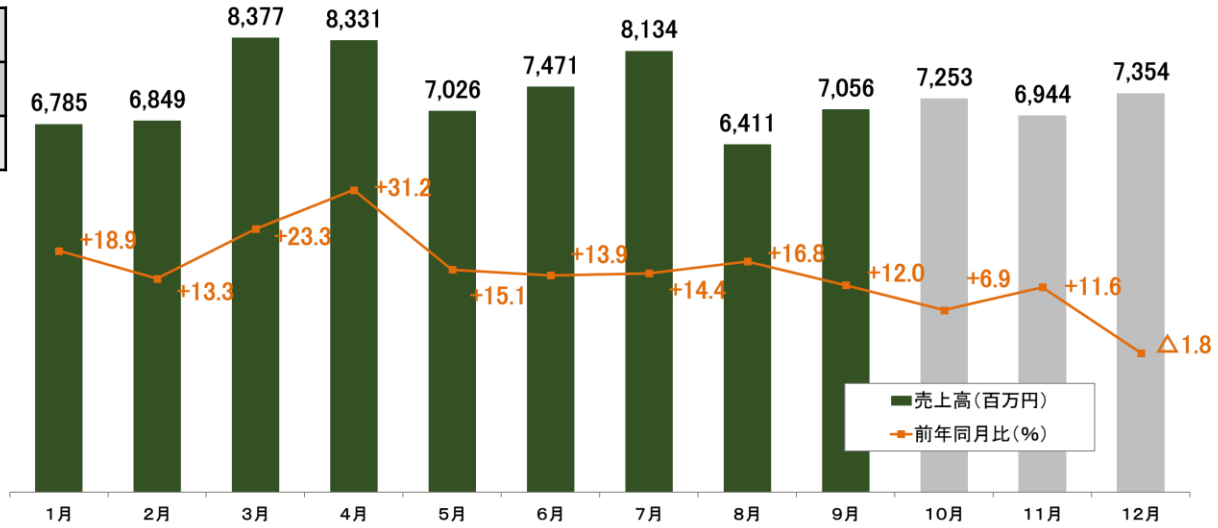
【連結】セグメント別月次売上高

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	計
営業日数(日)	19	18	21	21	18	22	22	20	19	21	19	22	242
前年同期比(日)	±0	±0	+1	±0	△2	+1	±0	±0	△1	△1	+1	±0	△1

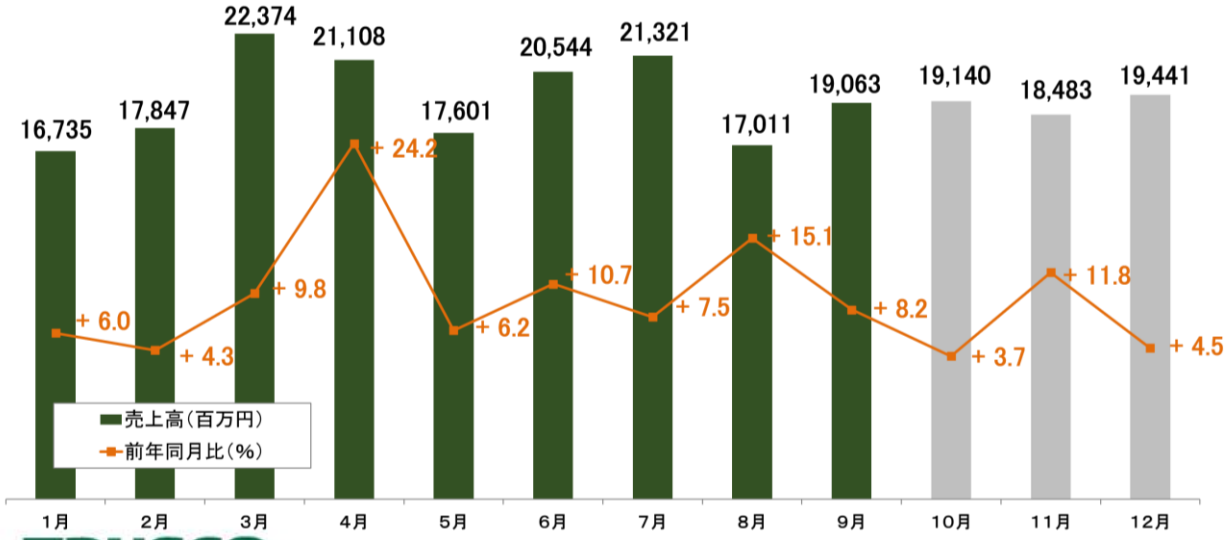
2026年12月期　▌実績(1-9月)　▌予算(10-12月)

※2026年8月7日発表の修正予算です。

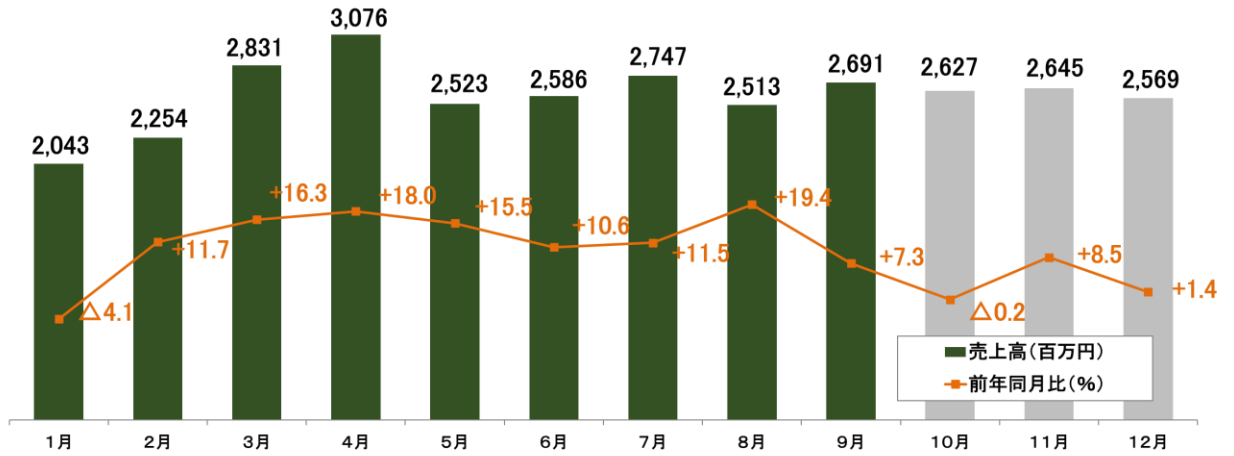
eビジネスルート



ファクトリールート



ホームセンタールート



TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

03
販売実績

【連結】セグメント別実績

【親単体】商品分類別売上高

【親単体】商品分類別（小分類）売上高増減グラフ

【親単体】プライベート・ブランド（PB）商品売上高

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】セグメント別実績

主要セグメントの売上高は前期比+10.1～17.7%と好調に進捗しました。
売上総利益率は評価益が昨年より減少した影響等により低下しました。

	2025年12月期 通期 実績				2026年12月期 第3四半期 実績					
	売上高			売上総利益率	売上高				売上総利益率	
販売ルート	実績	構成比	前年比	実績	実績	構成比	前期比	予算比	実績	前期末比
ファクトリールート	2,112億23百万円	66.0%	+7.2%	20.6%	1,736億7百万円	65.3%	+10.1%	+1.4%	20.5%	△0.1pt
eビジネスルート	769億60百万円	24.0%	+12.9%	22.5%	664億44百万円	25.0%	+17.7%	+1.3%	22.3%	△0.2pt
ホームセンタールート	283億96百万円	8.9%	+5.9%	16.8%	232億69百万円	8.7%	+11.9%	+2.0%	16.0%	△0.8pt
海外ルート	34億63百万円	1.1%	+12.0%	35.2%	27億60百万円	1.0%	+12.6%	△3.7%	31.8%	△3.4pt
全社合計	3,200億43百万円	100.0%	+8.5%	20.9%	2,660億81百万円	100.0%	+12.1%	+1.4%	20.6%	△0.3pt

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】セグメント別実績（ファクトリールート）

機械工具商様などを通じて、工場や建設現場といったモノづくり現場へ商品をお届けするルートです。
在庫・物流力の強化とともに得意先様の課題解決に繋がるサービスを推進し、売上高は前期比+10.1%となりました。

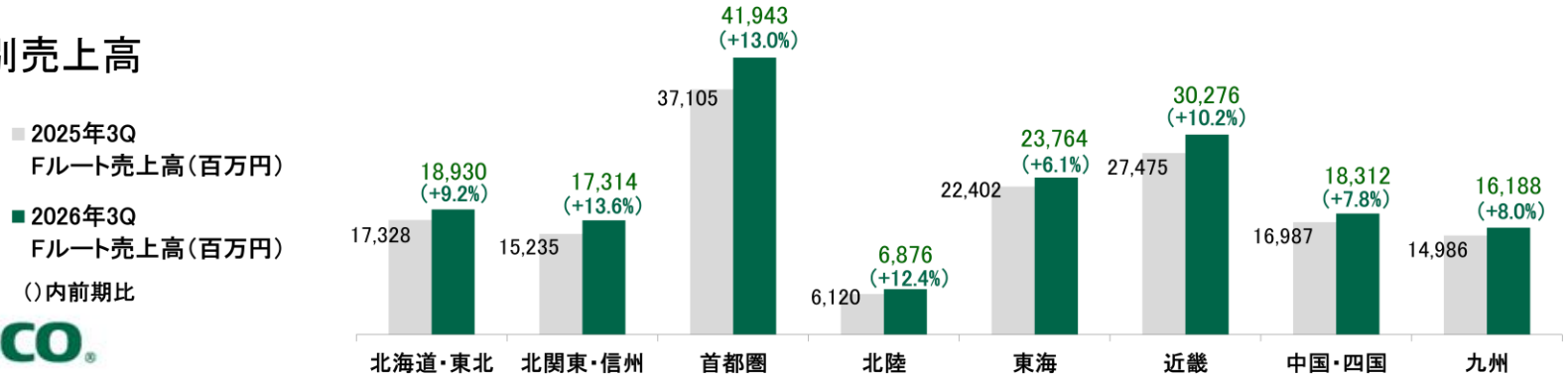
	2025年12月期 通期 実績			2026年12月期 第3四半期 実績				
	売上高		売上総利益率	売上高			売上総利益率	
販売ルート	実績	構成比	実績	実績	構成比	前期比	実績	前期末比
機械工具商	1,008億98百万円	47.8%	21.0%	818億18百万円	47.1%	+8.8%	21.1%	+0.1pt
溶接材料商	289億82百万円	13.7%	19.9%	237億45百万円	13.7%	+9.8%	19.4%	△0.5pt
その他製造関連（理化学・伝導機・梱包材商など）	356億30百万円	16.9%	19.4%	292億68百万円	16.9%	+9.2%	19.6%	+0.2pt
建設関連	457億11百万円	21.6%	20.8%	387億74百万円	22.3%	+14.0%	20.5%	△0.3pt
ファクトリールート合計	2,112億23百万円	100.0%	20.6%	1,736億7百万円	100.0%	+10.1%	20.5%	△0.1pt

ポイント

・全国30か所の物流センターと、30か所の在庫保有支店において、在庫・物流機能を強化することで、得意先様の利便性が向上し、商流の集約が進みました。

・ユーザー様の敷地内に設置する置き薬ならぬ置き工具「MROストッカー」の新規導入の加速や既存導入先との接点強化、ユーザー様商品引取りサービス「ユークル」の利用を促進するなど、ユーザー様の課題やニーズに合わせて解決策を提案する営業活動を積極的に行いました。

ブロック別売上高



Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】セグメント別実績（eビジネスルート）

主にネット通販企業様を通じて、工場や建設現場等のモノづくり現場や、一般消費者様へ商品をお届けするルートです。
「ニアワセ＋ユーチョク®」（荷物詰合わせ＋ユーザー様直送）や約415万アイテムに及ぶ商品・在庫データベースの連携により、
納期短縮・納期精度向上を実現し、売上高は前期比+17.7%となりました。

	2025年12月期 通期 実績			2026年12月期 第3四半期 実績				
	売上高		売上総利益率	売上高			売上総利益率	
販売ルート	実績	構成比	実績	実績	構成比	前期比	実績	前期末比
通販企業向け	592億95百万円	77.0%	21.4%	**518億96百万円**	**78.1%**	**+19.9%**	**21.2%**	**△0.2pt**
オレンジコマース（電子購買）連携企業向け、MROストッカー	176億64百万円	23.0%	26.3%	**145億47百万円**	**21.9%**	**+10.4%**	**25.9%**	**△0.4pt**
eビジネスルート合計	769億60百万円	100.0%	22.5%	**664億44百万円**	**100.0%**	**+17.7%**	**22.3%**	**△0.2pt**

通販企業向け業種別売上高構成比



MonotaRO様、ミスミ様など

アマゾンジャパン様など

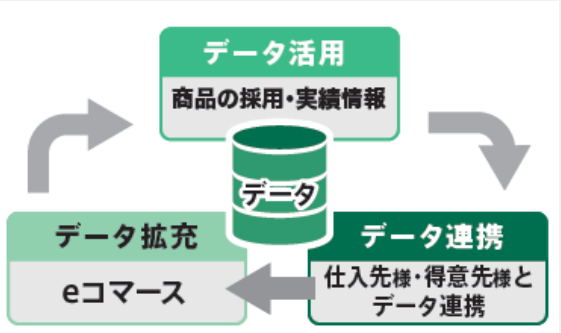
ヨドバシカメラ様、ビックカメラ様など

アスクル様
大塚商会様
など

ポイント

・ユーザー様直送サービスの要となるI-Pack®（アイパック）[高速自動梱包出荷ライン]を導入した6か所の物流センターを中心に、全国の物流センターを活用し、納期精度向上を主軸としたサービス拡充を進めました。

・eビジネスに必要な高品質かつ得意先様ごとに合わせたサービスを提供し、他社との差別化を図ることで利便性が向上し売上高増加につながりました。



TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

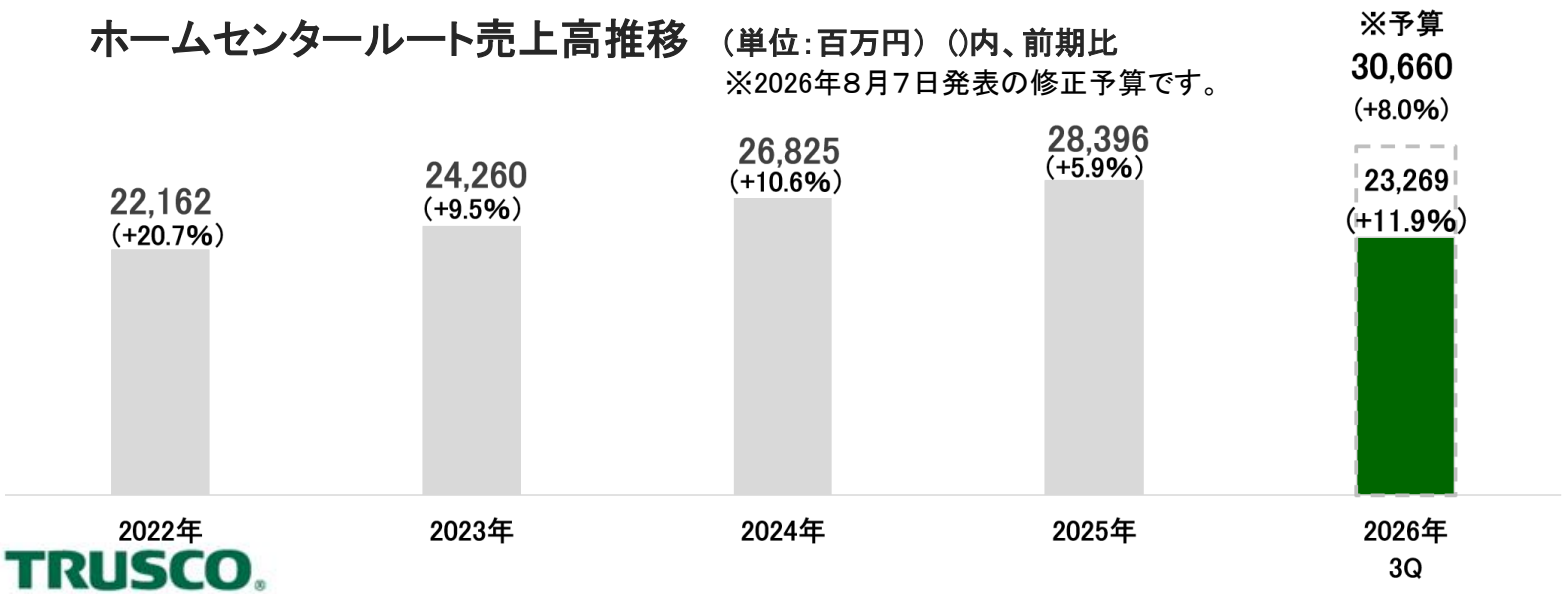
【連結】セグメント別実績（ホームセンタールート）

ホームセンター様やプロショップ様を通じて、一般消費者様などへ商品をお届けするルートです。
在庫と物流設備を活用し、店舗向けとEC事業向け、プロショップ向けに積極的な提案活動を行い、売上高は前期比+11.9%となりました。

	2025年12月期 通期 実績		2026年12月期　第3四半期 実績			
	売上高	売上総利益率	売上高		売上総利益率	
	実績	実績	実績	前期比	実績	前期末比
ホームセンタルート	283億96百万円	16.8%	232億69百万円	+11.9%	16.0%	△0.8pt

ホームセンタールート売上高推移

（単位：百万円）（）内、前期比
※2026年８月７日発表の修正予算です。



ポイント

・建設現場などで働くユーザー様をターゲットとしたプロショップなど、各得意先様に対し売場提案や商流集約に向けた営業活動を強化しました。

・ホームセンター様のEC事業の強化に合わせ、約63万アイテムに及ぶ在庫と物流設備を活用したサービスを積極的に提案しました。

・売上総利益率は、商流集約等により前期末比△0.8ptとなりました。仕入先様との取組み強化や販売価格の見直しにより粗利改善に取り組んでいます。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】セグメント別実績（子会社業績）

連結子会社であるトラスコナカヤマ タイランド及びトラスコナカヤマ インドネシアや、海外部による諸外国向け販売を通じて、海外のお客様へ商品をお届けするルートです。

※2026年８月７日発表の修正予算です。

	トラスコ中山　単体				トラスコナカヤマ タイランド				トラスコナカヤマ インドネシア			
	2026年12月期 第3四半期実績			通期予算※	2026年12月期 第3四半期実績			通期予算※	2026年12月期 第3四半期実績			通期予算※
	金額	構成比	前期比	前年比	金額	構成比	前期比	前年比	金額	構成比	前期比	前年比
売上高	2,653億77百万円	100.0%	+12.1%	+9.4%	10億84百万円	100.0%	+10.0%	+9.7%	5億33百万円	100.0%	+7.7%	+15.0%
売上総利益	544億98百万円	20.5%	+10.6%	+9.4%	3億24百万円	29.9%	+21.2%	+12.7%	1億53百万円	28.7%	△1.2%	+14.3%
販売費及び一般管理費	366億87百万円	13.8%	+13.6%	+14.7%	1億46百万円	13.5%	+1.7%	+1.4%	1億21百万円	22.8%	△2.7%	+2.8%
内、減価償却費	56億54百万円	2.1%	+38.6%	+50.2%	17百万円	1.6%	△1.1%	+1.3%	34百万円	6.5%	△5.1%	+0.2%
営業利益	178億10百万円	6.7%	+4.9%	△0.8%	1億78百万円	16.4%	+43.8%	+26.8%	31百万円	6.0%	+4.8%	+57.9%
経常利益	173億18百万円	6.5%	+3.2%	△2.8%	1億79百万円	16.5%	+41.2%	+24.2%	39百万円	7.4%	+8.1%	+44.4%
当期（四半期）純利益	119億16百万円	4.5%	+4.2%	△4.9%	1億79百万円	16.5%	+41.2%	+43.6%	39百万円	7.4%	+6.0%	+28.2%

	2026年12月期 第3四半期実績			
		金額	構成比	前期比
その他海外地域への売上実績（フィリピン、中国、韓国など）	売上高	11億43百万円	100.0%	+17.7%
	売上総利益	2億65百万円	23.2%	△2.5%

ポイント

・連結子会社では、現地の市場ニーズに即した現地での仕入れや直接貿易での仕入れを強化することで、価格競争力を活かした営業活動を行いました。
・未開拓のユーザー様に販路を持つローカル企業様を中心とした現地得意先様の開拓を進めることで販売活動を強化しました。

【親単体】商品分類別売上高

2026年12月期 第3四半期 実績

（単位：百万円、%）

大分類	中分類	全社売上高	構成比	前期比	粗利率	大分類	中分類	全社売上高	構成比	前期比	粗利率
1.切削工具	切削工具 計	8,017	3.0	+17.4	16.3	6.環境安全用品	環境安全用品 計	55,378	20.9	+13.1	21.6
	① 切削工具	4,549	1.7	+26.3	12.8		㉕ 保護具	27,369	10.3	+14.0	22.7
	② 穴あけ・ネジきり工具	3,467	1.3	+7.5	21.0		㉖ 安全用品	10,601	4.0	+7.2	24.5
2.生産加工用品	生産加工用品 計	18,864	7.1	+6.9	15.6		㉗ 環境改善用品	3,023	1.1	+19.2	17.4
	③ 測定計測	10,518	4.0	+5.4	15.0		㉘ 冷暖房用品	8,545	3.2	+17.2	17.5
	④ メカトロニクス	3,915	1.5	+11.6	16.4		㉙ 防災・防犯用品	3,886	1.5	+21.5	20.1
	⑤ 工作機工具	2,065	0.8	+8.2	22.4		㉚ 物置・エクステリア用品	1,951	0.7	△5.8	16.6
	⑥ 電動機械	2,364	0.9	+5.3	11.3	7.物流保管用品	物流保管用品 計	23,296	8.8	+6.9	21.9
3.工事用品	工事用品 計	30,189	11.4	+10.5	21.0		㉛ 荷役用品	6,857	2.6	+4.6	17.2
	⑦ 油圧工具	1,932	0.7	+7.6	11.0		㉜ コンベヤ	852	0.3	+2.3	15.7
	⑧ ポンプ	3,931	1.5	+18.7	16.2		㉝ 運搬用品	8,578	3.2	+8.2	21.6
	⑨ 溶接用品	2,439	0.9	+10.8	16.9		㉞ コンテナ・容器	3,800	1.4	+14.2	29.2
	⑩ 塗装・内装用品	2,776	1.0	+13.7	25.5		㉟ スチール棚	3,207	1.2	+2.0	26.0
	⑪ 土木建築	2,290	0.9	+3.9	16.1	8.研究管理用品	研究管理用品 計	9,925	3.7	+13.0	20.6
	⑫ はしご・脚立	3,434	1.3	+7.1	20.6		㊱ ツールワゴン	730	0.3	+9.3	27.6
	⑬ 配管・電設資材	5,440	2.0	+16.6	22.8		㊲ 保管・管理用品	1,075	0.4	+1.5	30.5
	⑭ 部品・金物・建築資材	7,943	3.0	+6.0	25.9		㊳ 作業台	1,155	0.4	+4.9	23.1
4.作業用品	作業用品 計	50,365	19.0	+18.1	21.8		㊴ ステンレス用品	1,994	0.8	+12.3	17.4
	⑮ 切断用品	1,331	0.5	+6.3	21.8		㊵ 研究開発関連用品	4,969	1.9	+18.9	18.1
	⑯ 研削・研磨用品	6,803	2.6	+9.2	24.3	9.オフィス住設用品	オフィス住設用品 計	25,215	9.5	+16.1	22.0
	⑰ 化学製品	28,522	10.7	+22.6	20.7		㊶ 清掃用品	6,977	2.6	+15.6	21.2
	⑱ 工場雑貨	4,185	1.6	+12.4	16.2		㊷ 文具用品	3,685	1.4	+31.0	20.2
	⑲ 梱包結束用品	6,646	2.5	+20.4	29.7		㊸ オフィス雑貨	3,877	1.5	+25.5	26.2
	⑳ キャスター	2,875	1.1	+7.7	16.8		㊹ 電化製品	3,987	1.5	+9.7	20.2
5.ハンドツール	ハンドツール 計	42,319	15.9	+7.2	17.8		㊺ OA事務用機器	2,841	1.1	+19.2	21.3
	㉑ 電動工具・用品	13,624	5.1	+7.5	13.5		㊻ 事務用家具	3,532	1.3	+2.0	23.7
	㉒ 空圧工具用品	6,569	2.5	+9.1	17.8		㊼ インテリア用品	313	0.1	+6.2	20.7
	㉓ 手作業工具	20,092	7.6	+6.3	19.8	10.その他	㊽ 全体	1,806	0.7	+25.5	40.1
	㉔ 工具箱	2,034	0.8	+8.2	27.0	合計		265,377	100.0	+12.1	20.5

ポイント

・価格改定前の先行購入や需要の増加により、刃先交換式工具の売上高が増加しました。
①切削工具
前期比 +26.3%

・中東情勢の影響により一部商品の調達が不安定となる中、当社在庫への需要が増加し、売上高が増加しました。
例
⑰化学製品
前期比 +22.6%
⑲梱包結束用品
前期比 +20.4%
㊶清掃用品
前期比 +15.6%

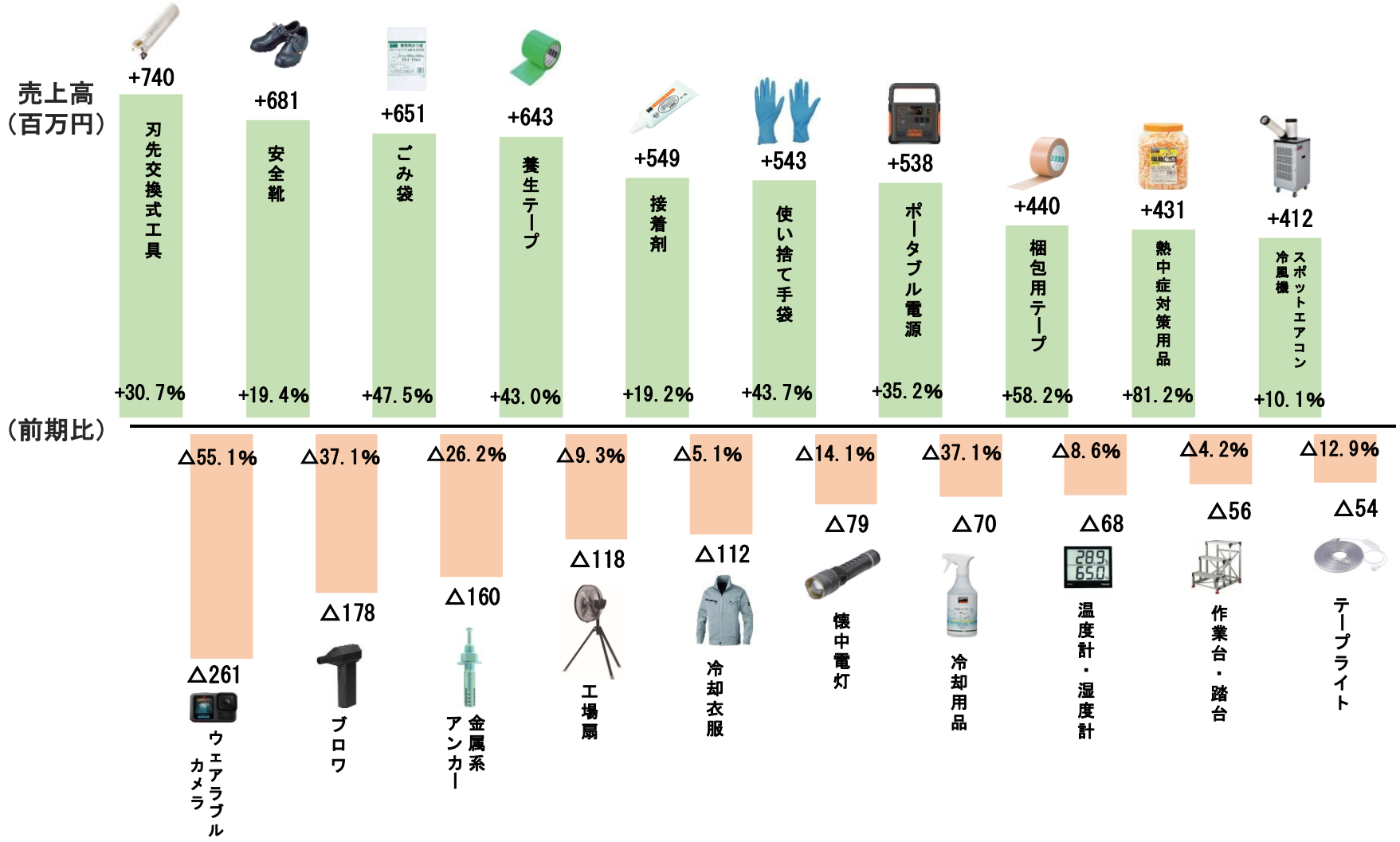
・計画発注商品の積極的な在庫化により安全靴及び作業靴の売上高が増加しました。
㉕保護具
前期比 +14.0%

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【親単体】商品分類別（小分類）売上高増減グラフ

2026年12月期 第3四半期 実績



ポイント

刃先交換式工具は、価格改定前の積み増し購入と、需要の増加により売上高が増加しました。在庫機能の活用により安全靴の売上高が増加、また中東情勢の影響により、ごみ袋、テープ類、接着剤、使い捨て手袋の売上高が増加しました。

ウェアラブルカメラは前年の物件受注の反動により、今期の売上高が減少しました。
前年の小型ブロワ新商品発売による特需が一服しました。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【親単体】プライベート・ブランド（PB）商品売上高

プライベート・ブランド「TRUSCO」の商品開発はナショナル・ブランド商品の取扱拡大スピードと比較し時間を要するため、売上高構成比は減少傾向にありますが、商品のブラッシュアップによる売上高拡大を進めています。

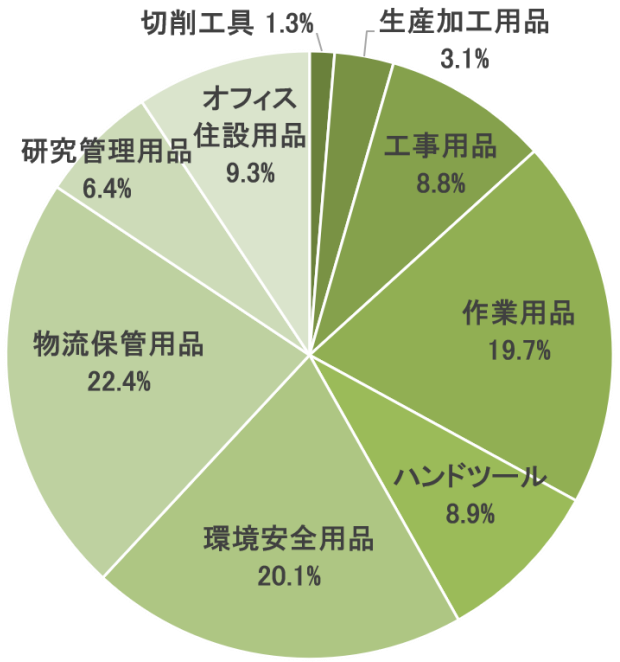
▌セグメント別・商品分類別売上高

（単位：百万円）

	全体		ファクトリー		eビジネス		ホームセンター	
	構成比 16.0% 粗利率 35.2%		構成比 16.6% 粗利率 36.0%		構成比 18.5% 粗利率 34.5%		構成比 5.0% 粗利率 24.5%	
	売上高	前期比	売上高	前期比	売上高	前期比	売上高	前期比
合計	42,562	+8.5%	28,797	+7.2%	12,310	+10.1%	1,157	+26.0%
切削工具	563	△0.1%	395	△0.7%	113	+6.2%	46	△6.3%
生産加工用品	1,337	+1.0%	872	△3.1%	426	+10.8%	12	△5.3%
工事用品	3,755	+2.9%	2,365	△0.7%	1,252	+7.7%	107	+30.1%
作業用品	8,365	+13.3%	6,111	+10.9%	2,003	+14.4%	181	+170.9%
ハンドツール	3,783	+0.3%	2,476	△2.2%	1,149	+5.4%	93	+1.1%
環境安全用品	8,550	+16.8%	6,111	+18.6%	2,117	+11.6%	301	+19.0%
物流保管用品	9,537	+6.9%	6,173	+4.1%	2,956	+13.2%	356	+5.6%
研究管理用品	2,704	+5.4%	1,821	+6.4%	836	+1.1%	27	+418.8%
オフィス住設用品	3,964	+6.7%	2,469	+5.6%	1,455	+7.5%	30	+76.1%

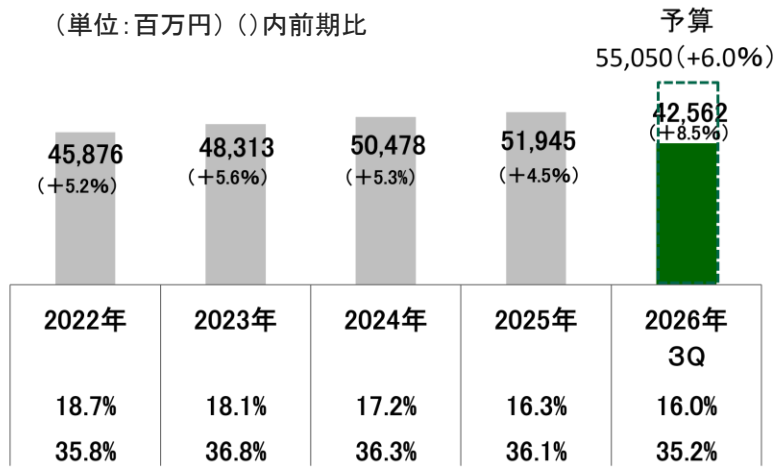
▌PB商品売上高構成比

2026年9月末時点



▌PB商品売上高推移

（単位：百万円）（）内前期比



TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

04

財務等実績

【連結】販売費及び一般管理費

【連結】販売費及び一般管理費　詳細

【連結】財務諸表・財務指標

【連結】設備投資一覧

今後の設備投資計画

【連結】四半期ごとの実績・予算（四半期）

【連結】四半期ごとの実績・予算（累計）

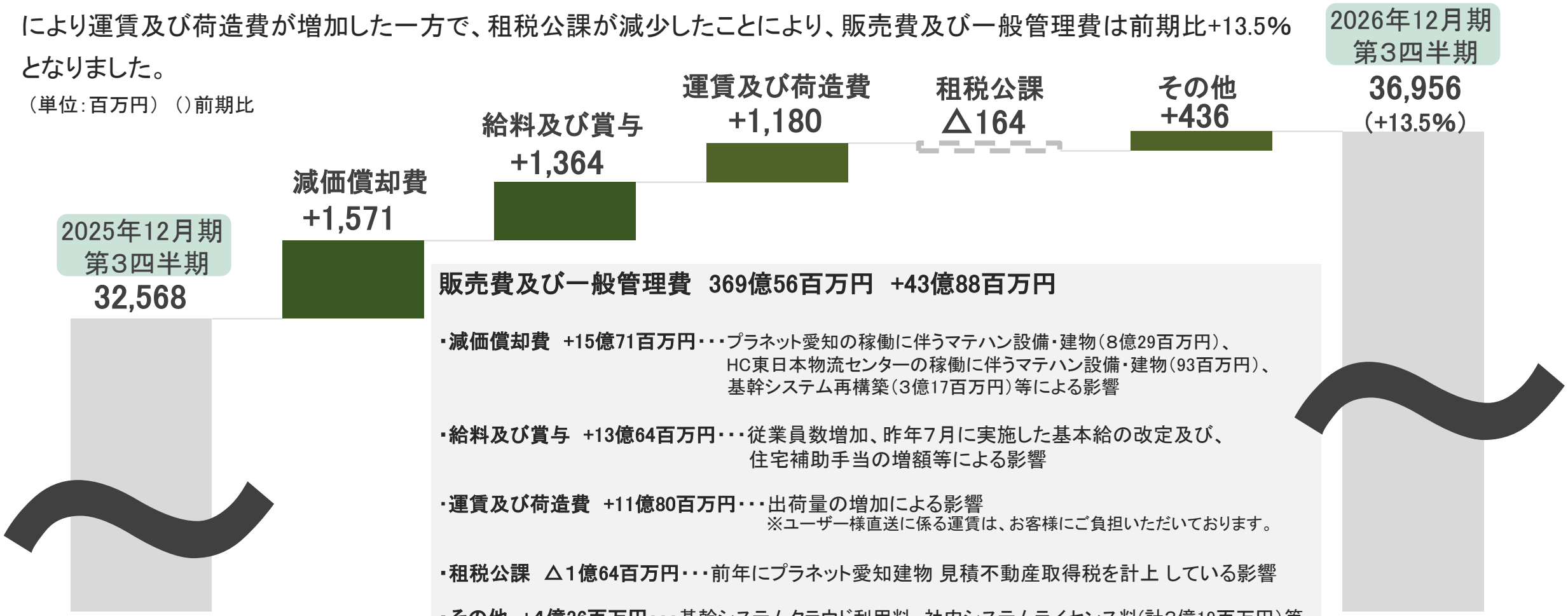
TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】販売費及び一般管理費

今年５月と８月に2か所の物流センターが稼働を開始したこと等により、減価償却費が前期比+38.0%となりました。
また昨年７月に全社員を対象とした基本給の改定、及び従業員数の増加に伴う給料及び賞与の増加や、出荷量増加により運賃及び荷造費が増加した一方で、租税公課が減少したことにより、販売費及び一般管理費は前期比+13.5%となりました。

（単位：百万円）（）前期比



販売費及び一般管理費　369億56百万円　+43億88百万円

- **減価償却費　+15億71百万円**・・・プラネット愛知の稼働に伴うマテハン設備・建物（8億29百万円）、HC東日本物流センターの稼働に伴うマテハン設備・建物（93百万円）、基幹システム再構築（3億17百万円）等による影響
- **給料及び賞与　+13億64百万円**・・・従業員数増加、昨年７月に実施した基本給の改定及び、住宅補助手当の増額等による影響
- **運賃及び荷造費　+11億80百万円**・・・出荷量の増加による影響
  ※ユーザー様直送に係る運賃は、お客様にご負担いただいております。
- **租税公課　△1億64百万円**・・・前年にプラネット愛知建物 見積不動産取得税を計上 している影響
- **その他　+4億36百万円**・・・基幹システムクラウド利用料、社内システムライセンス料(計3億19百万円）等

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】販売費及び一般管理費　詳細

※2026年8月7日発表の修正予算です。(単位:百万円)

NO.		2025年 12月期 通期実績		2026年 12月期　第３四半期　実績				2026年 12月期 通期予算 ※	
		実績	売上高構成比	実績	売上高構成比	前期増減額	前期比	予算	前年比
1	給料及び賞与	15,450	4.8%	11,821	4.4%	+1,364	+13.0%	17,490	+13.2%
2	運賃及び荷造費	9,910	3.1%	8,434	3.2%	+1,180	+16.3%	11,031	+11.3%
3	減価償却費	5,552	1.7%	5,706	2.1%	+1,571	+38.0%	8,305	+49.6%
4	支払手数料	2,996	0.9%	2,495	0.9%	+276	+12.5%	3,396	+13.3%
5	福利厚生費	2,940	0.9%	2,332	0.9%	+211	+10.0%	3,205	+9.0%
6	賞与引当金繰入額	576	0.2%	1,176	0.4%	△247	△17.4%	33	△94.3%
7	租税公課	1,707	0.5%	1,160	0.4%	△164	△12.4%	1,647	△3.5%
8	消耗品費	804	0.3%	694	0.3%	+70	+11.3%	843	+4.8%
9	広告宣伝費	593	0.2%	494	0.2%	+39	+8.7%	650	+9.6%
10	旅費及び交通費	602	0.2%	473	0.2%	+21	+4.8%	619	+2.8%
11	水道光熱費	567	0.2%	453	0.2%	+26	+6.2%	600	+5.9%
12	販売促進費	427	0.1%	373	0.1%	+26	+7.5%	463	+8.6%
13	通信費	465	0.1%	356	0.1%	+5	+1.6%	483	+3.8%
14	借地借家料	358	0.1%	302	0.1%	+35	+13.5%	414	+15.7%
15	車両費	317	0.1%	249	0.1%	+12	+5.2%	317	+0.2%
16	役員報酬	434	0.1%	217	0.1%	△4	△1.9%	427	△1.6%
17	交際費	129	0.0%	40	0.0%	△31	△43.4%	63	△51.1%
18	その他	78	0.0%	172	0.1%	△7	△4.2%	324	+311.1%
合計		43,914	13.7%	36,956	13.9%	+4,388	+13.5%	50,319	+14.6%

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】財務諸表・財務指標

貸借対照表

2026年12月期第3四半期　（単位：百万円）

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産		流動負債	
現金及び預金	47,584	買掛金	25,447
売掛金	41,252	短期借入金	20,000
電子記録債権	2,117	1年内返済予定の長期借入金	－
商品	78,708	未払金	3,029
その他	2,724	未払法人税等	2,214
貸倒引当金	△ 3	賞与引当金	1,241
流動資産合計	**172,383**	役員賞与引当金	99
固定資産		その他	2,245
有形固定資産		**流動負債合計**	**54,276**
建物（純額）	75,704	固定負債	
機械及び装置（純額）	16,466	長期借入金	70,000
工具、器具及び備品（純額）	2,037	役員退職慰労引当金	151
土地	39,465	長期預り保証金	2,841
建設仮勘定	902	その他	2
その他（純額）	2,292	**固定負債合計**	**72,995**
有形固定資産合計	**136,868**	**負債合計**	**127,271**
無形固定資産		純資産の部	
ソフトウエア	6,601	株主資本	
その他	627	資本金	5,022
無形固定資産合計	**7,228**	資本剰余金	4,711
投資その他の資産		利益剰余金	183,151
投資有価証券	4,285	自己株式	△ 85
繰延税金資産	378	**株主資本合計**	**192,799**
再評価に係る繰延税金資産	153	その他の包括利益累計額	
その他	675	その他有価証券評価差額金	1,550
貸倒引当金	△ 143	土地再評価差額金	△ 334
投資その他の資産合計	**5,350**	為替換算調整勘定	543
固定資産合計	**149,447**	**その他の包括利益累計額合計**	**1,759**
		純資産合計	**194,559**
資産合計	**321,830**	**負債純資産合計**	**321,830**

企業経営の大動脈である物流センター、支店社屋、データセンター、車両に至るまで、自社保有こそが最大の効果をもたらすと考え、「持つ経営」を推進しています。

キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

	2025年 12月期 第3四半期	2026年 12月期 第3四半期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,954	4,496	△2,457
投資活動によるキャッシュ・フロー	△17,460	△10,371	7,089
財務活動によるキャッシュ・フロー	19,642	5,916	△13,726
現金及び現金同等物に係る換算差額	△32	△60	△28
現金及び現金同等物の増減額	9,103	△17	△9,121
現金及び現金同等物の期首残高	41,135	47,408	6,272
現金及び現金同等物の期末残高	50,239	47,390	△2,848

自己資本比率

	2025年 12月期	2026年12月期 第3四半期	増減（pt）
自己資本比率	60.4%	60.5%	+0.1

その他財務指標

	2024年12月期	2025年12月期	増減（pt）
ROA（総資産経常利益率）	7.8%	7.8%	±0.0
ROE（自己資本当期純利益率）	9.6%	8.8%	△0.8

＜ROEに対する考え方＞

当社では、企業価値向上のための継続的な投資をすることで利益を拡大し、長期的かつ安定的に上昇させることが重要だと考えています。お客様の利便性向上を大切にし、事業の結果としてROEが高まるというのが本来の姿であると考えています。なお、当社の株主資本コストは約6～7%と認識しており、これを上回る水準の資本効率を実現しております。

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

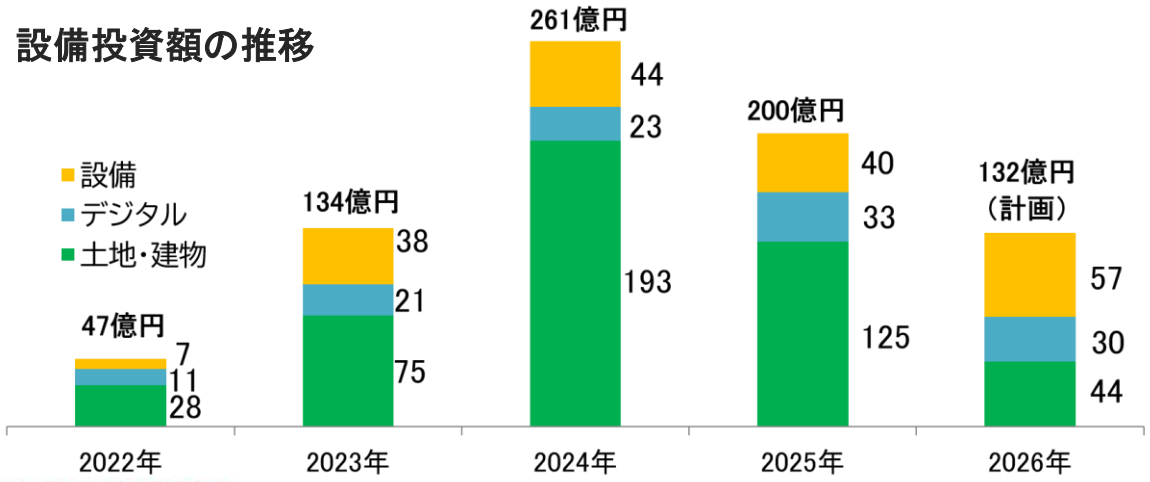
【連結】設備投資一覧

主な設備投資の実績

（単位：百万円）

2026年　主な設備投資　内訳		2026年 3Q実績	2026年 3Q実績 合計	2026年 投資計画 合計
土地建物	①プラネット愛知　寮　新築工事（総投資額：10億円）	266	土地・建物計 944	土地・建物計 4,418
	②HC東日本物流センター　新築工事（総投資額：172億円）	36		
	③その他	642		
デジタル	④各種ソフトウェア開発	323	デジタル計 1,567	デジタル計 3,053
	⑤データ分析基盤構築（総投資額：19億円）	263		
	⑥物流システム「TRULOGIS（トラロジス）」機能強化（総投資額：12億円）	231		
	⑦その他	750		
設備	⑧プラネット愛知　物流機器・設備・備品（総投資額：100億円）	2,905	設備計 4,950	設備計 5,758
	⑨HC東日本物流センター　物流機器・設備（総投資額：14億円）	1,649		
	⑩その他	396		
	⑪合計		7,461	13,229

設備投資額の推移



＜設備投資額に関して＞
・設備投資予定額は、計画中のものを含むため、変動する場合があります。

＜減価償却費に関して＞
・2026年５月のプラネット愛知（総投資額300億円）、８月のHC東日本物流センター（総投資額186億円）の稼働に伴い、2027年の減価償却費は約100億円を予定しています。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

設備投資一覧

プラネット愛知

2026年5月18日
稼働開始！



【役割】
・在庫100万アイテム以上保有可能
・東海～西日本全域の物流強化
・「ニアワセ＋ユーチョク® 」機能強化の重点拠点

HC東日本物流センター

2026年8月24日
稼働開始！



【役割】
・ホームセンタールート向け納品体制の強化
・海外一括仕入れ商品ストックセンター
・新潟支店向けの在庫確保

プラネット長野

2029年6月末
完成予定！



【役割】
・長野県全域をカバー
・海外一括仕入れ商品ストックセンター

	プラネット愛知	HC東日本物流センター	プラネット長野
所在地	愛知県北名古屋市沖村白弓1-1 （JR東海・近畿日本鉄道・名古屋鉄道・名古屋臨海高速鉄道・名古屋市営地下鉄「名古屋」駅より車で20分/名古屋高速16号一宮線「春日IC」より車で5分）	新潟県三条市福島新田丁431番2 （北陸自動車道「栄スマートIC」より車で1分/上越新幹線「燕三条」駅より車で15分）	長野県須坂市大字井上字長沢1452番5 （上信越自動車道「須坂長野東IC」より車で1分/北陸新幹線「長野」駅より車で20分）
敷地面積 延床面積	12,595坪（41,634 ㎡） 26,971坪（89,162 ㎡）	7,956坪（26,300 ㎡） 14,622坪（48,338㎡）	8,070坪（26,679 ㎡） 6,156坪（20,350 ㎡）予定
在庫保有能力	100万アイテム以上	16万アイテム	－
出荷能力	10万行/日、1,000億円/年	5万行/日、500億円/年	2.5万行/日、250億円/年
建屋竣工	2025年2月	2026年4月	2029年6月末予定
投資総額	土地・建物：約200億円、設備：約100億円	土地・建物：約172億円、設備：約14億円	－

【連結】四半期ごとの実績・予算（四半期）

2026年 12月期【四半期ごと】

（単位：百万円、％）

		第1四半期（＋１日）			第2四半期（△１日）			第3四半期（△１日）			第4四半期（±０日）		
		予算/実績	構成比	前期比	予算/実績	構成比	前期比	予算/実績	構成比	前期比	予算	構成比	前期比
売上高	予算	85,235	100.0	+7.7	84,344	100.0	+ 6.7	84,283	100.0	+ 6.5	87,512	100.0	+ 5.8
	実績	86,961	100.0	+9.8	91,243	100.0	+ 15.4	87,876	100.0	+ 11.1	－	－	－
売上総利益	予算	17,882	21.0	+7.7	17,950	21.3	+ 7.3	17,577	20.9	+ 7.3	18,415	21.0	+ 8.3
	実績	17,759	20.4	+6.9	19,148	21.0	+ 14.5	18,034	20.5	+ 10.1	－	－	－
販売費及び一般管理費	予算	11,711	13.7	+8.8	12,474	14.8	+ 16.1	12,887	15.3	+ 16.5	13,008	14.9	+ 14.6
	実績	11,759	13.5	+9.2	12,665	13.9	+ 17.9	12,532	14.3	+ 13.3	－	－	－
営業利益	予算	6,171	7.2	+5.6	5,476	6.5	△ 8.5	4,690	5.6	△ 12.0	5,407	6.2	△ 4.5
	実績	6,000	6.9	+2.7	6,483	7.1	+ 8.4	5,502	6.3	+ 3.3	－	－	－
経常利益	予算	6,066	7.1	+4.3	5,337	6.3	△ 9.5	4,485	5.3	△ 14.5	5,256	6.0	△ 5.8
	実績	5,908	6.8	+1.6	6,308	6.9	+7.0	5,317	6.1	+ 1.4	－	－	－
親会社株主に帰属する四半期純利益	予算	4,157	4.9	+3.9	3,648	4.3	△ 8.4	3,077	3.7	△ 14.6	3,605	4.1	△ 16.0
	実績	4,105	4.7	+2.6	4,339	4.8	+ 9.0	3,655	4.2	+ 1.4	－	－	－

※予算に関しまして、第１四半期・第２四半期は期初予算、第３四半期・第４四半期は2026年８月７日発表の修正予算にて記載しております。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】四半期ごとの実績・予算（累計）

2026年 12月期【累計】

（単位：百万円、％）

		第1四半期（＋１日）			第2四半期（±０日）			第3四半期（△１日）			通　期（△１日）		
		予算/実績	構成比	前期比	予算/実績	構成比	前期比	予算/実績	構成比	前期比	予算	構成比	前年比
売上高	予算	85,235	100.0	+7.7	169,579	100.0	+7.2	262,488	100.0	+ 10.6	350,000	100.0	+ 9.4
	実績	86,961	100.0	+9.8	178,204	100.0	+12.6	266,081	100.0	+ 12.1	–	–	–
売上総利益	予算	17,882	21.0	+7.7	35,832	21.1	+7.5	54,485	20.8	+ 9.6	72,900	20.8	+ 9.2
	実績	17,759	20.4	+6.9	36,907	20.7	+10.7	54,942	20.6	+ 10.5	–	–	–
販売費及び一般管理費	予算	11,711	13.7	+8.8	24,185	14.3	+12.4	37,311	14.2	+ 14.6	50,319	14.4	+ 14.6
	実績	11,759	13.5	+9.2	24,424	13.7	+13.6	36,956	13.9	+ 13.5	–	–	–
営業利益	予算	6,171	7.2	+5.6	11,647	6.9	△1.5	17,173	6.5	+ 0.1	22,580	6.5	△ 1.0
	実績	6,000	6.9	+2.7	12,483	7.0	+5.6	17,986	6.8	+ 4.9	–	–	–
経常利益	予算	6,066	7.1	+4.3	11,403	6.7	△2.7	16,702	6.4	△ 1.5	21,958	6.3	△ 2.6
	実績	5,908	6.8	+1.6	12,217	6.9	+4.3	17,534	6.6	+ 3.4	–	–	–
親会社株主に帰属する四半期/中間/当期純利益	予算	4,157	4.9	+3.9	7,805	4.6	△2.2	11,522	4.4	△ 0.6	15,127	4.3	△ 4.7
	実績	4,105	4.7	+2.6	8,444	4.7	+5.8	12,100	4.5	+ 4.4	–	–	–

※予算に関しまして、第１四半期・第２四半期は期初予算、第３四半期・第４四半期は2026年８月７日発表の修正予算にて記載しております。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

05

経営計画

【連結】第64期通期経営計画

【連結】第64期セグメント別経営計画

業績見通し

ありたい姿ー中期経営能力目標ー

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】第64期通期経営計画

従来から強みとする豊富な在庫保有やお客様の利便性を向上させる取組みを強化したことに加え、中東情勢の影響を受け一部商品の需要が増加したことにより、上期の売上高は前年同期比+12.6%となりました。下期の予算に関しては、中東情勢の需要が一服することが見込まれるものの、概ね計画通りに推移すると見込み、各項目ともに大きな変更はありません。なお、通期予想につきましては、売上高は前年比+9.4%と順調に推移するものの、新センター稼働による減価償却費の増加や昨年実施した基本給の改定等による人件費増加の影響等により、当期純利益は△4.7%を見込んでおります。

▌2026年12月期 通期　計画

※1 2026年８月７日発表の修正予算です。

	2026年12月期 通期 期初予算	構成比	2026年12月期 通期 修正予算 ※1	構成比	前年比
売上高	3,410億00百万円	－	3,500億00百万円	－	+9.4%
売上総利益	718億00百万円	21.1%	729億00百万円	20.8%	+9.2%
販売費及び一般管理費	500億80百万円	14.7%	503億19百万円	14.4%	+14.6%
（内、減価償却費）	83億10百万円	2.4%	83億５百万円	2.4%	+49.6%
EBITDA	300億30百万円	8.8%	308億86百万円	8.8%	+8.9%
営業利益	217億20百万円	6.4%	225億80百万円	6.5%	△1.0%
経常利益	212億20百万円	6.2%	219億58百万円	6.3%	△2.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	145億40百万円	4.3%	151億27百万円	4.3%	△4.7%
１株当たり配当金	※2 58円50銭	－	※2 61円00銭	－	+１円00銭

※2 トラスコ善択配当のルールに基づき、親会社株主に帰属する当期純利益に減価償却費計画の10%を加算した金額です。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

【連結】第64期セグメント別経営計画

▌2026年12月期 通期 セグメント別　計画

※2026年８月７日発表の修正予算です。

	2026年12月期 期初予算	構成比	2026年12月期 修正予算※	構成比	前年比
ファクトリールート	2,235億40百万円	65.5%	**2,282億66百万円**	**65.2%**	**+8.1%**
eビジネスルート	835億29百万円	24.5%	**871億49百万円**	**24.9%**	**+13.2%**
ホームセンタールート	300億7百万円	8.8%	**306億60百万円**	**8.8%**	**+8.0%**
海外ルート	39億24百万円	1.2%	**39億22百万円**	**1.1%**	**+13.3%**
合計	3,410億00百万円	100.0%	**3,500億00百万円**	**100.0%**	**+9.4%**

TRUSCO

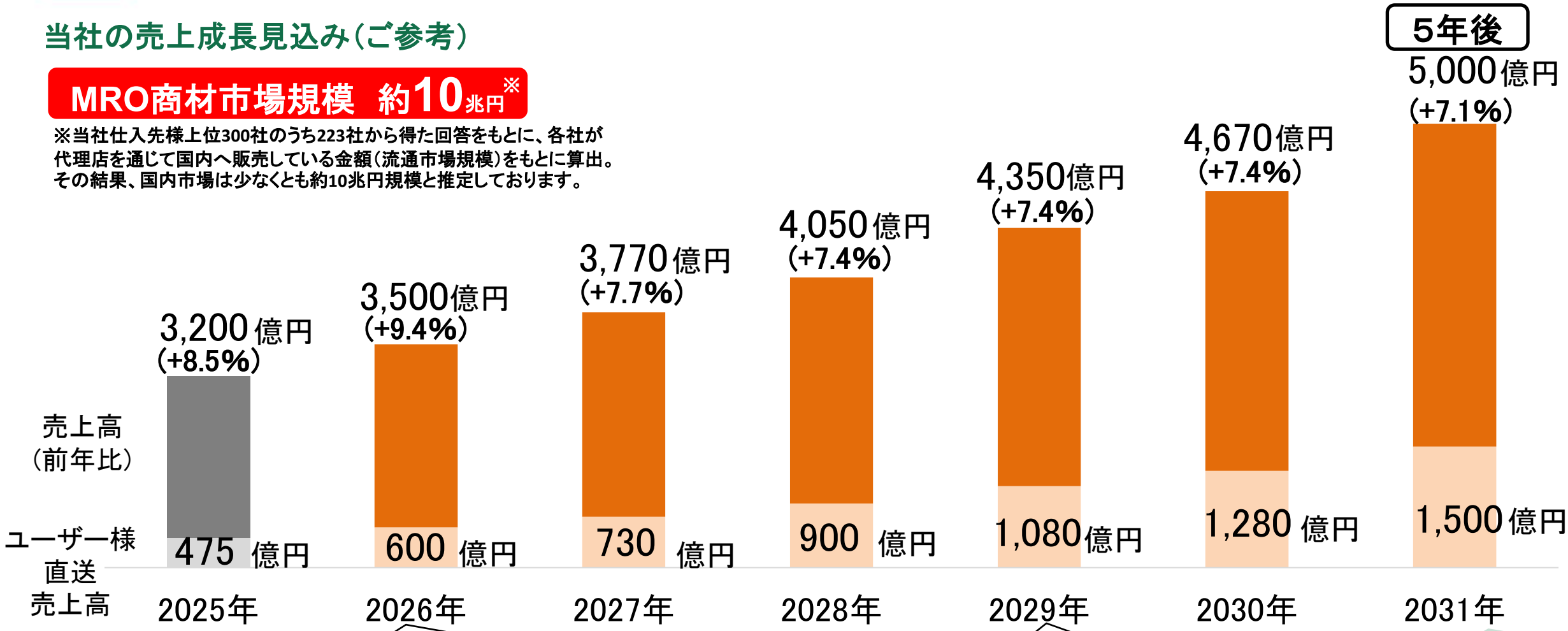
Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

業績見通し

当社の売上成長見込み（ご参考）

MRO商材市場規模　約10兆円※

※当社仕入先様上位300社のうち223社から得た回答をもとに、各社が代理店を通じて国内へ販売している金額（流通市場規模）をもとに算出。
その結果、国内市場は少なくとも約10兆円規模と推定しております。



プラネット愛知 ５月稼働
HC東日本物流センター　８月稼働

プラネット長野
稼働 予定

ユーザー様直送売上高比率
約30%

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

「ありたい姿」 ー中期経営能力目標ー

1. 2030年までに在庫100万アイテム以上を保有できる企業になりたい。

・2025年末の在庫アイテム数は62万アイテム、2026年５月には在庫100万アイテム以上保有可能なプラネット愛知が稼働



2. 問屋によるユーザー様直送を業界の常識にしたい。

・納期半減、梱包資材半減、配送運賃半減、環境負荷半減の実現が可能
・I-Pack® [高速自動梱包出荷ライン]・BOS-Line[半自動梱包出荷ライン]を計7拠点14ライン導入

・ユーザー様直送「ユーチョク®」
2025年実績
売上高　475億円
個口数　848万個



3. AI見積システム「即答名人」の利用率を50%に引き上げたい。

・1日約3.8万行の見積に瞬時にお応えするため、2020年1月にAI見積システム「即答名人」を導入
・最短5秒という圧倒的な自動回答スピードを実現し、2025年12月末の見積自動化率は30.5%



4. システム受注率を95%まで引き上げたい。

・利便性の高いデジタルツールの開発と在庫拡充を進めてきた結果、2025年12月末のシステム受注率は88.6%
・さらなる在庫拡充、得意先様とのシステム連携や各種受発注サイト改修によりシステム受注率の向上を推進

5. 1日24時間受注、1年365日出荷できる企業になりたい。

・2019年よりトラスコ オレンジブック.Comにて24時間受注を開始
・日曜日以外出荷対応中

各数値は2025年度実績

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

「ありたい姿」 ー中期経営能力目標ー

6. 日本のモノづくりを支えるプラットフォーマーになりたい。

・「即納こそ最大のサービス」と考え、置き薬ならぬ置き工具「MROストッカー」や「ユークル」（ユーザー様商品引取りサービス）など多様な納品形態を提供

・「MROストッカー」は納期0、発注作業0、在庫管理0の究極の即納を実現



7. 何事にもマチガイのない企業になりたい。

・納期遅延の一番の要因は「欠品」にあると考え、商品の必要在庫数を売上実績から予測計算する在庫管理システム「ZAICON（ザイコン）3」を活用

・システムや物流設備の導入により誤受注・誤配の減少に努め、誤配率は0.024%（約4,176行に１行）

8. イザという時にお役に立てる企業になりたい。

・全国に豊富に在庫を保有、緊急時の物流体制の構築、自社で設備保有、災害に強い社屋などBCP対応力を強化

・災害復興協定を2026年６月時点で44の自治体（12都道府県、32市区町村）と締結、もしくは締結合意済



災害時に必要とされる備蓄品

9. 社員が安心して、安定して、長く働き続けられる企業になりたい。

・「定年まで頑張る」ではなく「気が付けば定年まで働いていた」を目指し、誰もが活躍しやすく働きやすい環境づくりを推進

・2025年には定年68歳、雇用延長73歳、パートタイマー定年78歳まで定年年齢等の引き上げを実施

10. 笑顔の絶えない企業でありたい。

・業界最後発の企業として常に「枠にとらわれない発想」で事業を展開

・「取捨善（ゼン）択」の判断を積み重ね、様々な独自のサービスを推進

・笑顔の絶えない企業であるためには業績向上が不可欠である

TRUSCO

各数値は2025年度実績

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

06

各種重要指標

商品/カタログ・メディア

物流

販売

デジタル

人事

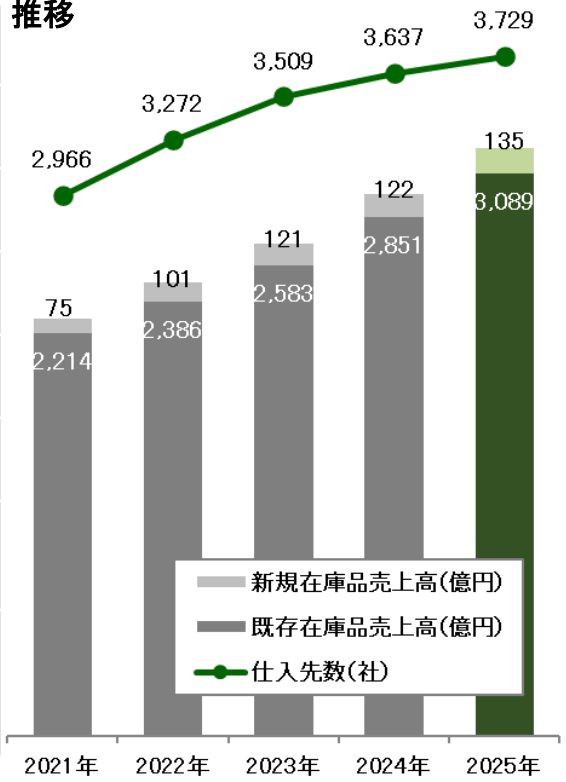
Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

重要指標（商品/カタログ・メディア）

	重要指標	2025年12月期 通期	2026年12月期 第3四半期	2026年12月期 計画※
商品	在庫アイテム数【単体】（アイテム）	623,582	630,800	643,582
	在庫金額（億円）	681	787	790
	総仕入先数（社）	3,729	3,811	3,829
	内）海外仕入先数（社）	368	383	388
	PB商品売上高（百万円）	51,945	42,562	55,050
	PB商品売上高構成比（%）	16.3	16.0	16.1
カタログ・メディア	トラスコ オレンジブック 掲載アイテム数（アイテム）	453,000	–	460,000
	トラスコ オレンジブック.Com（フリーサイト） 公開アイテム数（アイテム）	4,185,878	4,153,539	4,500,000

※計画値は期初数値

【収益認識前・親単体】
全社売上高における新規在庫品売上高推移

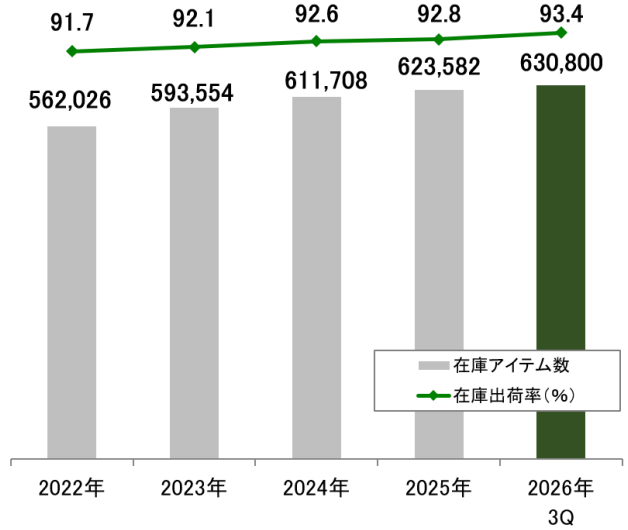


Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

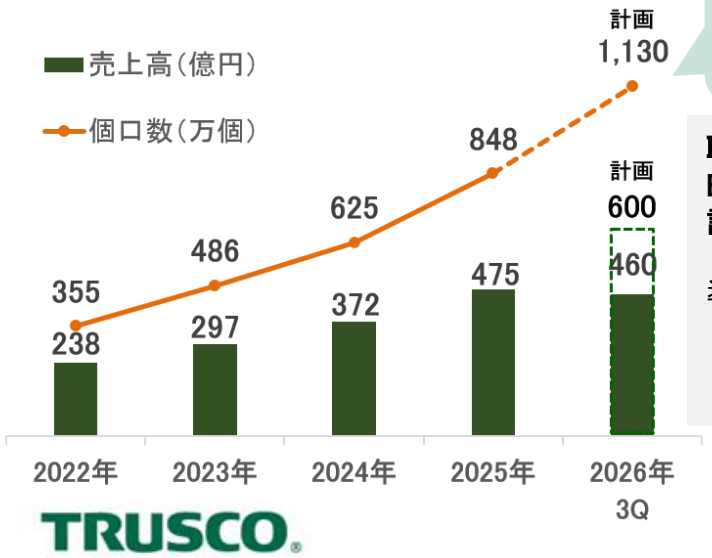
重要指標（物流）

重要指標		2025年 12月期 通期	2026年 12月期 第3四半期	2026年 12月期 計画
物流	在庫出荷率（%）	92.8	93.4	93.0
	ユーザー様直送個口数（万個）	848	799	1,130
	ユーザー様直送売上高（億円）	475	460	600

在庫アイテム数と在庫出荷率（即納率）の推移



【収益認識前・親単体】「ユーチョク®」の個数と売上高の推移



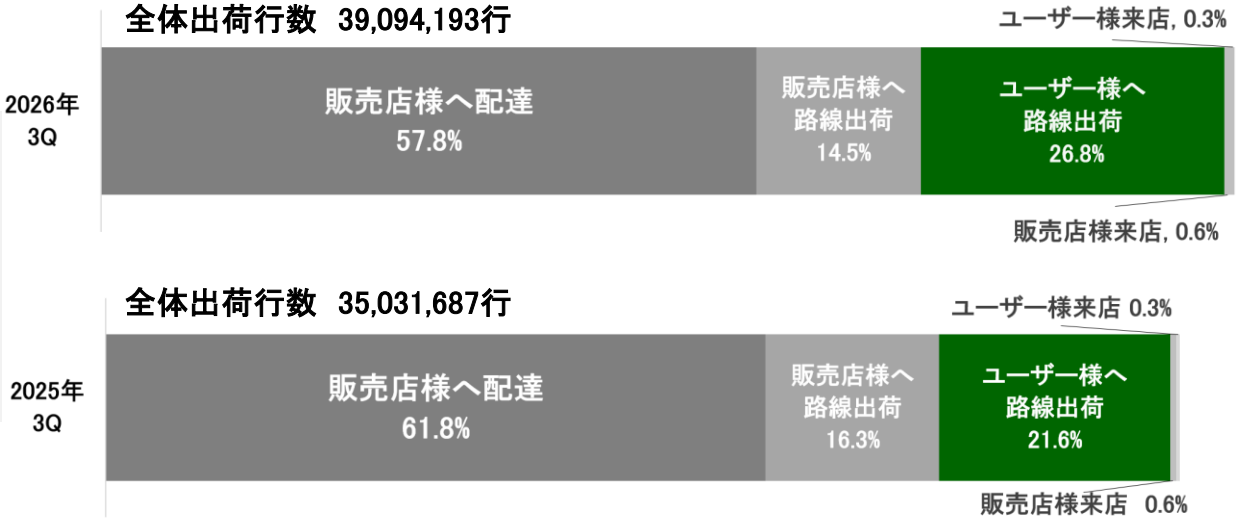
–「ユーチョク®」のメリット–

納期半減、配送負荷半減
作業負荷半減、梱包資材半減
環境負荷半減

I-Pack®[高速自動梱包出荷ライン]、
BOS-Line[半自動梱包出荷ライン]
計14ライン導入

導入プラネット：東北、埼玉（3ライン）
東関東、東海
愛知（4ライン）
大阪、九州

納品区分別構成比（出荷行数別）



Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

重要指標（物流）

重要指標		2025年12月期 通期	2026年12月期 第3四半期	2026年12月期 計画
物流	傭車配達便数（台）	136	132	128
	自社配達便数（台）	143	145	151
	自社配達便率（%）	51.3	52.3	54.1
	出荷1行当たり人件費（円）	162.3	―	152.0

配達便・社内間輸送　台数　2026年12月期 第3四半期

	台数	前期末比
総配達便数	**277台**	**△2台**
傭車便（契約配達便）	132台	△4台
自社配達便	145台	+2台
社内間輸送便	**30台**	**△4台**
傭車便（契約便）	25台	△4台
自社便	5台	±0台
配達便・社内間輸送便　計	**307台**	**△6台**

配送について
配送ルートの最適化や在庫の社内間移動の効率化を通じて、配送便・社内間輸送便の見直しをすすめ、台数の適正化を図っています。また、お客様へのサービス向上を目指し、自社配送便（当社社員による配達便）の台数を増やしています。現在の自社配送便率は52.3%です。

【親単体】在庫廃棄金額及び在庫金額の推移

	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
廃棄金額（百万円）	55	65	67	77	66
在庫金額（億円）	416	441	494	538	665
廃棄率（%）	0.13	0.15	0.14	0.14	0.10

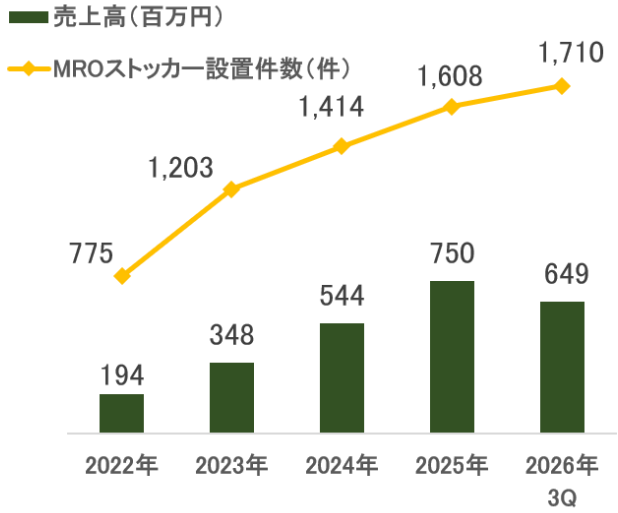
TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

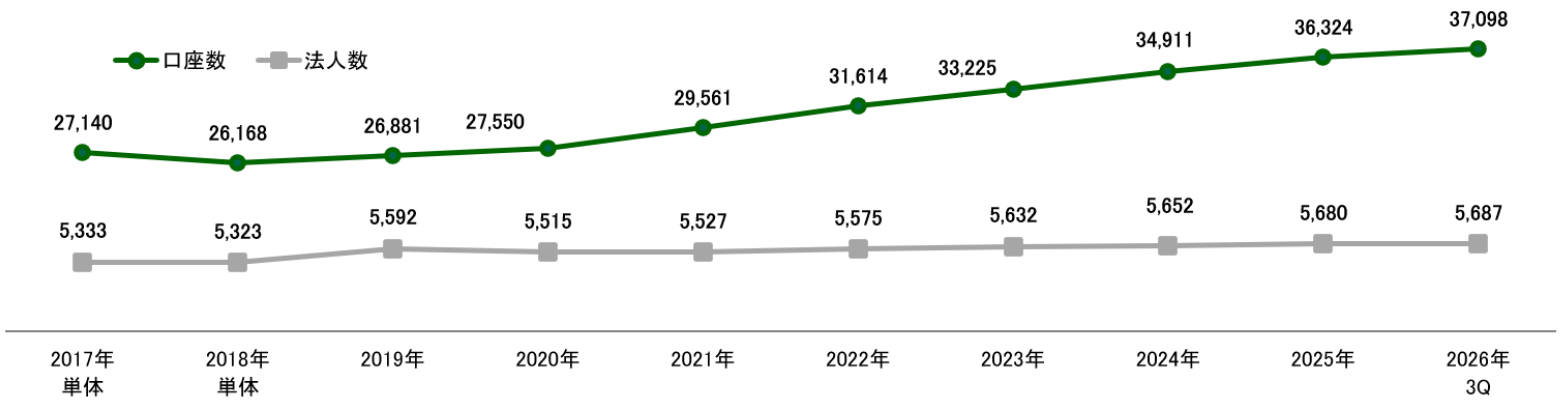
重要指標（販売）

重要指標		2025年12月期 通期	2026年12月期 第3四半期	2026年12月期 計画
販売	得意先法人数（社）	5,680	5,687	5,715
	MROストッカー導入数(件)	1,608	1,710	1,810
	オレンジコマース接続企業数（社）	2,880	3,028	3,080

【収益認識前・親単体】
MROストッカーの設置件数と売上高の推移



【連結】販売口座数及び法人数の推移





－メリット－

管理コスト 0円

納期 0分

無駄遣い 0個

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

重要指標（デジタル）

	重要指標	2025年12月期 通期	2026年12月期 第3四半期	2026年12月期 計画
デジタル	システム受注率（%）※1	88.6	88.3	90.0
	見積自動化率（%）※2	30.5	30.8	32.5
	WEB見積依頼率（%）	49.5	50.8	51.5

※１総受注行数（2026年１-９月）　：3,855万行
※２総見積行数（2026年１-９月）　：　728万行

2002年のインターネット受注システム「ウェブトラスコ」稼働以降、受注の自動化を進めてまいりました。また、2026年には今後のデジタルサービス展開および業務効率化をよりスピーディに推進するために新基幹システム「パラダイス４」が稼働しました。サプライチェーンの中で自動化できる仕事は全て自動化することを目的に利便性の向上に努めています。

システム受注率

（2025年9月末時点）

受注形態	受注行数（千行）	行数占有率（%）	行数占有率 前期比（pt）	受注金額（百万円）	金額占有率（%）	金額占有率 前期比（pt）
トラスコ オレンジブック.Com（販売店様・ユーザー様用）インターネット受注	12,742	33.0	△3.3	108,351	40.8	△1.4
トラスコEDI 販売店様発注システムとのデータ連携	11,591	30.1	+3.5	46,108	17.4	+1.4
オレンジコマース ユーザー様購買システムとの連携	1,181	3.1	△0.1	9,482	3.6	±0.0
EOS ホームセンター電子発注システム	8,534	22.1	△0.2	20,748	7.8	△0.1
計	34,050	88.3	±0.0	184,691	69.6	△0.1

AI見積「即答名人」
得意先様よりいただく1日平均3.8万件（2025年実績）の見積に、いかに早く返答するかが課題の一つです。そこで、AIによる自動見積回答システム「即答名人」を導入し、受注・見積実績をもとに、定期的に商品の適正価格を自動計算する特価最適化をすることで見積の自動化を推進。得意先様への回答スピード向上（最短5秒）につなげています。



Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

重要指標(人事)

社員数【連結】 2026年9月末現在 (単位:名)

	女	男	合計	前期比
役員	1	7	8	±0
執行役員	0	5	5	±0
キャリア(海外・国内)	178	425	603	+19
デジタルキャリア	1	1	2	±0
ロジスキャリア	0	2	2	±0
キャリア(地域)	69	54	123	+31
スペシャリスト	9	9	18	△2
エリア	276	255	531	△5
エキスパート	1	0	1	±0
ロジスエリア	3	34	37	+1
ロジス	131	353	484	+54
契約社員	1	52	53	△4
現地法人	29	27	56	+2
健康保険組合出向者	1	0	1	△1
中山財団出向者	0	1	1	±0
社員計	699	1,218	1,917	+95
パート	1,133	424	1,557	+98
従業員計	1,833	1,649	3,482	+193

女性社員比率36.5%／女性セールス60名／女性キャリア比率35.5%
※パートタイマーの人数は実際の雇用人数

平均年齢・年収

	平均年齢(歳)			平均年収(万円)			
	女	男	全体	キャリア	エリア	ロジス	全体
2025年	33.4	42.6	39.3	886	714	592	752
2024年	33.3	43.4	39.7	840	687	562	720
2023年	33.2	43.4	39.9	775	627	526	662
2022年	33.0	43.4	39.8	771	633	494	661
2021年	32.8	43.2	39.6	724	596	456	615

・全体平均年収は執行役員を含み、退職金「ファイナンシャルボンド」を除く金額
・2022年の平均年収には物価高騰により支給した生活支援臨時ボーナスを含む
・2024年、2025年は業績賞与を支給
・2025年7月にベースアップと住宅手当の増額を実施

入社者数および退職者数【連結】

	2022年		2023年		2024年		2025年		2026年 3Q	
	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男
社員数(名)	577	1,062	589	1,072	626	1,083	669	1,140	699	1,218
	1,639		1,661		1,709		1,809		1,917	
入社数(名)	47	51	59	64	59	84	87	100	73	115
	98		123		143		187		188	
退職者(名)	39	44	49	49	26	69	37	50	43	37
	83		98		95		87		80	
離職率(%)	6.3	4.0	7.7	4.4	4.0	6.0	5.2	4.2	5.8	2.9
	4.8		5.6		5.3		4.6		4.0	

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

07
ESG情報

TRUSCO「やさしさ、未来へ」プロジェクト

サステナビリティに関する指標

社会との関わり・コーポレートガバナンス

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

TRUSCO「やさしさ、未来へ」プロジェクト

　当社では、「私たちの小さな小さな取組みが、未来の大きな思いやりにつながるよう、地球に優しい企業を目指します」という想いから、1998年に「やさしさ、未来へ」という環境理念を掲げ、さまざまな環境への取組みを行ってきました。
　サステナビリティという言葉が広まる25年以上前から、地球社会を未来へつないでいくという考えが会社に根付いてきているのです。
　これまで、「やさしさ、未来へ」は環境のみを指す言葉でしたが、これからは、TRUSCO「やさしさ、未来へ」プロジェクトとして地球環境も含めたヒトと社会の未来へ向けた取組みを行っていきます。

詳細はこちら

「やさしさ、未来へ」基本方針　～TSV～

　「人や社会のお役に立ててこそ事業であり、企業である」というこころざしのもと、事業を通じて社会価値と企業価値の両方を生み出すこと（TSV※）で、社会課題の解決や持続可能な地域社会へ貢献します。

※TSVはTRUSCO＋CSV（Creating Shared Value：共有価値の創造）から命名しています。

この基本方針のもと、ヒトと社会の未来へ向けた取組みを行っていきます。

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

サステナビリティに関する指標

CO_2排出量（2025年末時点）

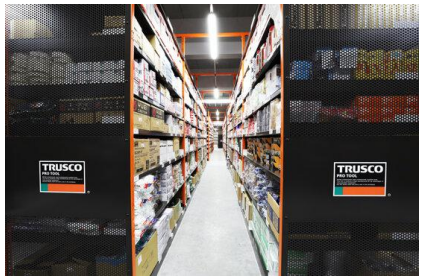
燃料の使用におけるCO_2排出量（Scope1） **2,185t-CO_2**／電気の使用におけるCO_2排出量（Scope2） **8,636t-CO_2**

サプライチェーンにおけるCO_2排出量（Scope3） **2,633,927t-CO_2**　※ Scope3 のみ2024年の実績となります。

TRUSCO やさしさ、未来へ SM

▮各種サービスによるCO_2排出削減量　年間CO_2排出削減量　約19,427t-CO_2





修理工房 直治郎（なおじろう）

	削減量（t-CO_2）	削減量計算式
ニアワセ（荷物詰合わせ）とユーザー様直送	4,716	梱包材使用半減 ＋ 梱包材廃棄半減 ＋ 配送回数半減
MROストッカー	6,438	配送回数減少 ＋ 買い出しなし
修理工房「直治郎」	1,192	新品購入の排出量 － 「直治郎」で修理した場合の排出量
固定費型物流（固定ルート配送）	5,459	梱包材使用なし ＋ 梱包材廃棄なし ＋ 配送距離削減
幅広い在庫	1,621	仕入先様から販売店様に都度出荷した場合の排出量 － トラスコの在庫としてまとめて出荷した場合の排出量





Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

サステナビリティに関する指標

トラスコ発電所　21か所

発電能力　※4,659kW　※約1,035世帯分の年間電力使用量に相当
（環境省HP「家庭部門のCO_2排出実態統計調査」より）

2025年 年間太陽光発電量　481万kWh

再生可能エネルギー電力自給率　25%

「TRUSCO」商品の環境対応

自社ブランド「TRUSCO」の商品企画開発において「省資源」「ゴミを減らす」「長く使える」など環境基準を定め、製品設計から商品の使用、廃棄に至るまでの各側面から環境に配慮した商品開発を進めています。



TRUSCO　倍巻きテープ
品番:GNT5050Eなど

芯を小さくした、50Mのガムテープ。2倍使えるのに収納スペースも半減。倍使えて、取替半減、ゴミ半減、エコにも貢献するテープです。

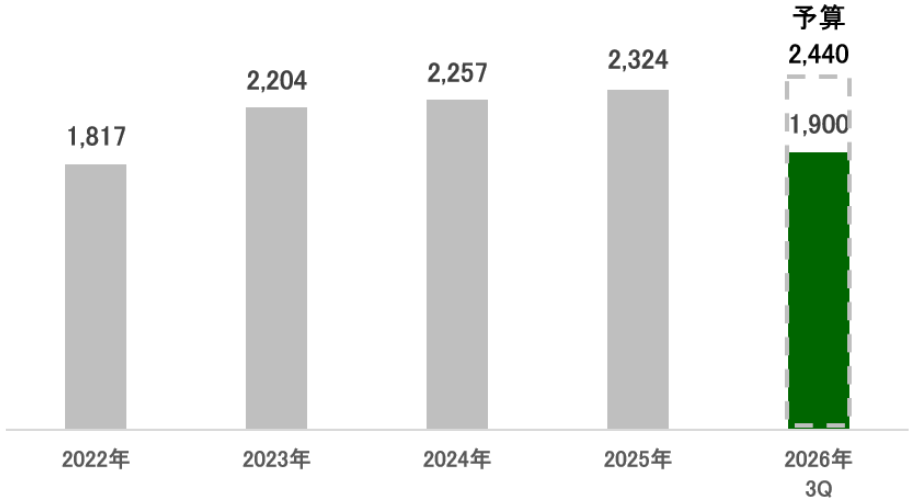
修理工房「直治郎（なおじろう）」の役割

プロツールに欠かせない安全性や精度を維持し、使い慣れた工具・機器等を長く使うことで環境負荷を抑えるとともに、コスト削減に貢献することを目的としたサービスです。2022年1月からは直治郎課を再設し、サービスの浸透・向上に努めます。

修理工房「直治郎」8つのサービス

修　理	再研磨	校　正	リユース
加　工	メンテナンス	組　立	施工・設置

【収益認識前・親単体】
修理工房「直治郎（なおじろう）」売上高　（単位：百万円）



Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

社会との関わり・コーポレートガバナンス

一社提供テレビ番組「TRUSCO 知られざるガリバー」



「世界に誇る日本企業を紹介することで日本に誇りと活力を与えたい」という当社の想いを伝える1社提供番組です。毎回1社ずつ、日本企業の姿や想いをご紹介しています。

2017年開始

NGO団体ペシャワール会への寄付

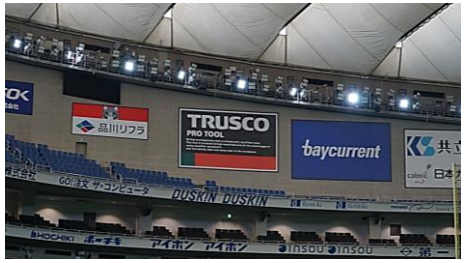


故・中村哲医師とアフガニスタンの職員

パキスタン・アフガニスタの発展のために尽力された故・中村哲医師を支援するために結成されたNGO（非政府組織）「ペシャワール会」に寄附しています。

2020年開始

東京ドームへの広告出稿



企業認知度向上や採用強化、従業員のエンゲージメント向上を目的に、東京ドーム内レフトポール上段壁へ看板広告を出稿しています。

2026年開始

昇格オープンジャッジシステム（OJS=360度評価）

主任以上の昇格対象候補者を知る全社員で評価し、その結果を昇格などの人事の処遇に反映させる制度です。（年に1回実施）

方法	結果
昇格の可否を〇・×で判定	支持率80%以上かつ、最低得票数を満たした場合昇格

2001年開始

取締役会（経営会議）

原則月１回開催する取締役会において意思決定を行っています。より広い視野と透明性を確保するために、執行役員、部長などの参加者からの意見を広く求める運用をしています。



取締役会（経営会議）の様子

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

08
参考情報

株式情報

業界での指数比較

当社売上高指数･鉱工業生産指数

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

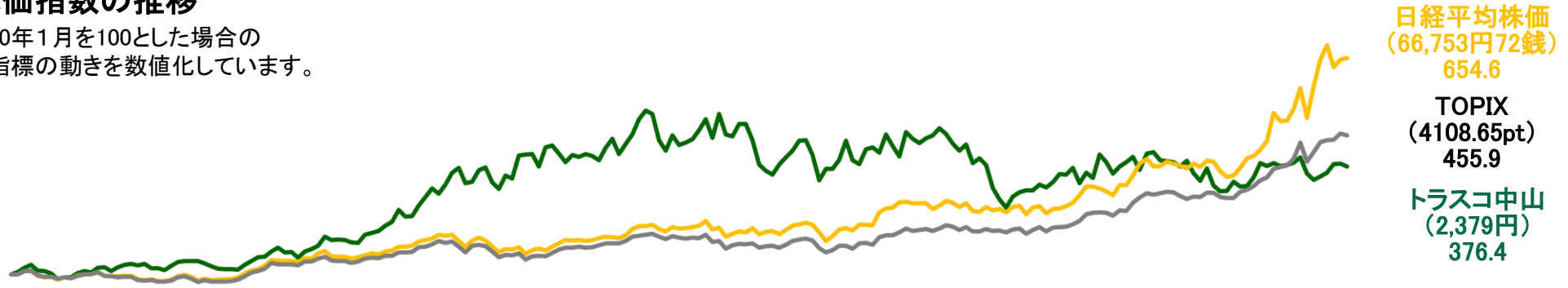
株式情報

株主情報 （単位：名）

	2023年 12月末	2024年 6月末	2024年 12月末	2025年 6月末	2025年 12月末	2026年 6月末
株主合計	**14,798**	**14,225**	**13,885**	**15,123**	**14,362**	**14,010**
単元株主	13,534	13,004	12,663	13,690	12,877	12,537
単元未満株主	1,263	1,220	1,221	1,432	1,484	1,472
自己名義株式	1	1	1	1	1	1
金融機関・証券会社	54	51	52	62	57	56
国内法人	535	519	510	525	512	513
外国法人等	213	211	204	218	228	225
個人その他	13,995	13,443	13,118	14,317	13,564	13,215
自己名義株式	1	1	1	1	1	1

株価指数の推移

2010年１月を100とした場合の
各指標の動きを数値化しています。



Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

業界での指数比較

同業界の商社、直販企業（上場企業）の業績

【卸売】

		決算月		売上高（百万円）	前年比（%）	時価総額（億円）
㈱山善	2027年	3月	予想	618,000	+ 14.0	1,850
㈱YUASA	2027年	3月	予想	546,000	+ 0.2	1,392
トラスコ中山㈱	2026年	12月	予想	350,000	+ 9.4	1,627
ユニソルHD㈱	2026年	12月	予想	165,000	+ 3.7	736
㈱日伝	2027年	3月	予想	160,000	+ 13.4	948
杉本商事㈱	2027年	3月	予想	51,100	+ 5.1	243
㈱NaITO	2027年	2月	予想	48,000	+ 10.3	90
7社合計		－		1,938,100	－	－

・機械工具業界の商社には左記のような企業がありますが、卸売業・小売業で事業展開が異なり、それぞれ取扱う主力商品も異なっています。
・当社は工作機械などの大型機械の取扱いは無く、消耗品の取扱いが中心です。

【小売】

		決算月		売上高（百万円）	前年比（%）	時価総額（億円）
㈱ミスミグループ本社	2027年	3月	予想	532,000	+ 20.5	10,450
㈱MonotaRO	2026年	12月	予想	381,379	+ 14.2	11,163
2社合計		－		913,379	－	－

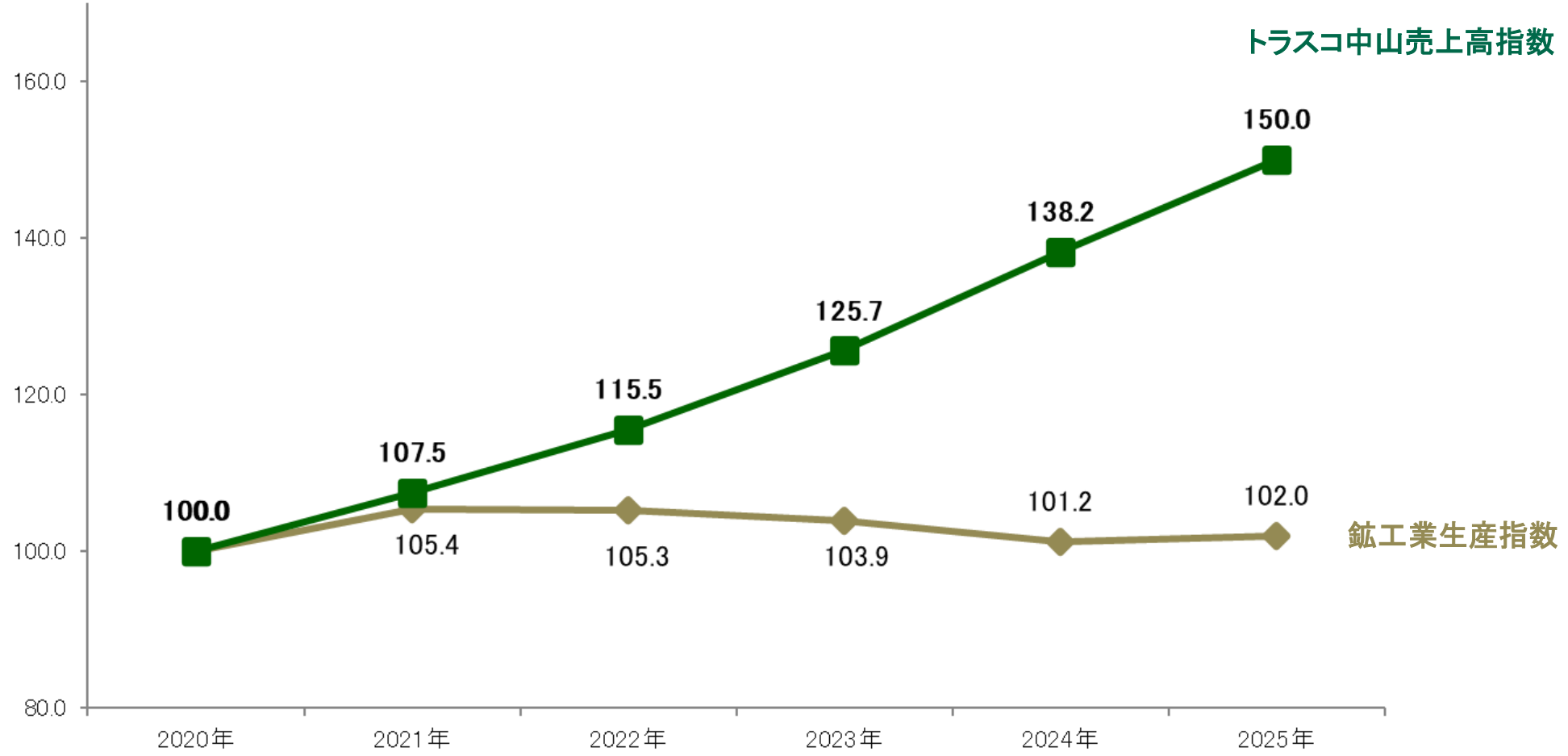
・連結決算を発表している会社は連結決算の数値を記載しています。
・各数値は2026年10月26日時点で公表されている実績及び予想を記載しています。
・時価総額は、2026年10月26日終値にて記載しています。

TRUSCO

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.

当社売上高指数・鉱工業生産指数

当社売上高指数及び鉱工業生産指数の推移



※指数基準：2020年を100とする
※鉱工業生産指数は2026年２月10日時点で経済産業省より公表された数値を元に作成しています。

Copyright 2026 TRUSCO NAKAYAMA Corporation. All rights reserved.