

TRUSCO®

第57期 第2四半期

株主通信

令和元年(2019)
1月1日～6月30日



トラスコ中山株式会社

増築と物流設備の導入を進める
全国の物流センター



I-Pack (自動包装機)



GAS (ゲート式仕分けシステム)

プラネット東海



SAS (高速荷合わせ装置)



プラネット東関東



増築部分

プラネット北関東

増築



パレット自動倉庫

● 株主の皆様へ

拝啓 残暑の候、皆さま益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

おかげさまで私たちトラスコ中山は、令和元年5月15日に創業60周年を迎えることができました。株主の皆様ならびにご縁のある皆様には、日頃より暖かいご支援をいただき厚く御礼申し上げます。

しかしながら、過去を振り返って余韻に浸っている暇はございません。「この会社は何のための会社なのか」。企業の「使命」「志」の重要性を日々感じています。定石、定説に頼らず誰もがやらないことをやり続け、時代の要求に先駆けたサービスを開発し提供する。そのことがお客様への貢献度を高めると信じて、今期も物流投資、在庫拡充、システム投資を進め、モノづくりに関わる皆様にとって欠かすことのできない存在となるよう企業を進化させ、創業100周年を目指してまいります。

敬 具

令和元年8月19日

代表取締役社長

中山 哲也



令和元年の抱負



【しやしにのこるしごとを】

会社の進化、発展につながる「発想」「手法」「制度」「しくみ」「戦略」を生み出し、ターニングポイントを作り出すこと。

「売った」「買った」「儲けた」だけでは、社史に残る仕事とは成り得ない。企業の競争力の源泉は独創力。誰もが思いつかないアイデアこそが企業の成長へとつながる。

創業60周年を迎えて

60周年コンセプト「創業100年を占う」

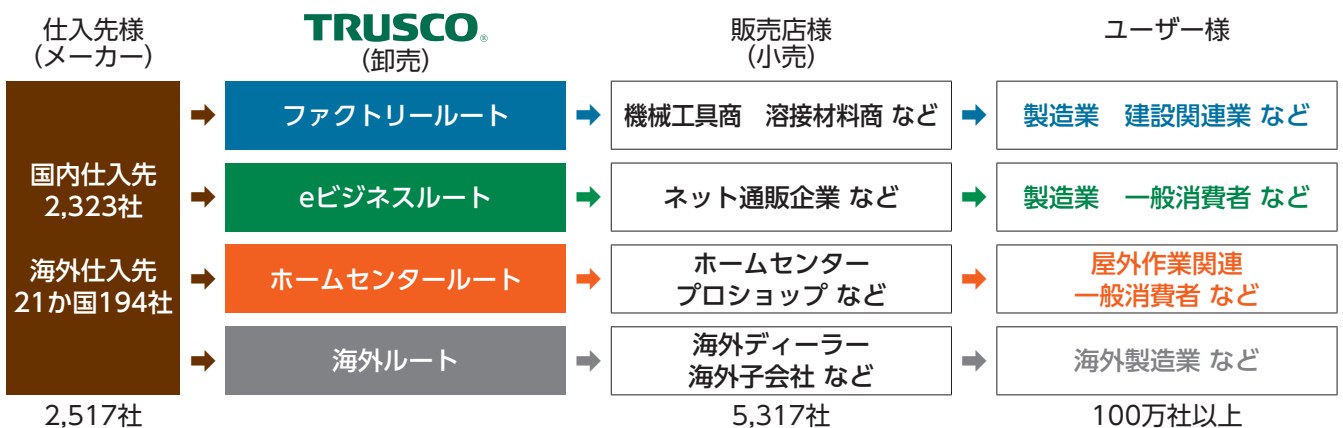
変化のスピードも速く不確実性の高い時代に、とにかく過去を振り返らずに今までの延長線上にはないニーズを読みとり、どこよりも早く独自のアイデアを提供し続けていくことが最も重要であり、また現在の当社の取組みが40年後の創業100年を形づくる重要な転換期であるというメッセージを未来を担う社員たちへ強く発信しています。

60周年ロゴ



「60」の数字を斜めから見ると「100」に見える。新たな発想を創り出し、創業100年へと繋げていく姿を表現しています。

ビジネスフロー



令和元年（2019）6月末時点

組織図 令和元年（2019）9月1日付

従業員数は6月30日現在の人数を新組織に当てはめた概算人数です。



社外取締役
Board Brain(BB)
さいとう けんいち
齋藤 顕一
昭和24年（1949）11月15日生
69歳
【所有株式数】2,500株
略歴
昭和50年 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社
平成8年 株式会社フォアサイト・アンド・カンパニー創立
同社代表取締役（現任）
平成28年 当社社外取締役（現任）
平成29年 一般社団法人 問題解決力検定協会創立
同協会代表理事（現任）



社外取締役
Board Brain(BB)
はぎ はら くに あき
萩原 邦章
昭和28年（1953）8月19日生
66歳
【所有株式数】2,000株
略歴
昭和51年 萩原工業株式会社入社
昭和59年 同社代表取締役社長
平成22年 同社代表取締役社長 社長執行役員
平成28年 同社代表取締役会長（現任）
平成28年 当社社外取締役（現任）
平成30年 東洋平成ポリマー株式会社
代表取締役社長（現任）

Board Brain (BB) とは 当社では、社外取締役をBoard Brain (BB) と呼びます。
豊富な経験や知識を活かした助言やサポートを通して当社の発展に貢献してもらいたいという思いから名づけました。



経営管理本部

取締役
経営管理本部 本部長
なか い かず お
中井 一雄
昭和44年（1969）7月7日生
50歳 社歴26年6か月
【所有株式数】2,800株

略歴
平成5年 当社入社
平成14年 H C 新潟営業所長
平成16年 H C 大阪支店長
平成22年 人事課長 兼 ヘルスケア課長
平成25年 経営企画部長
平成29年 執行役員 経営企画部長
平成31年 執行役員 経営管理本部長
平成31年 取締役 経営管理本部長（現任）



経営管理本部

(計91名)

経営企画部

総務部

経理部

新任
兼任



経営企画部 部長 兼 経理部 部長
なか やま たつ や
中山 達也
昭和60年（1985）8月4日生
34歳 社歴6年5か月
【所有株式数】100株

略歴
平成25年 当社入社
平成25年 プラネット神戸
平成26年 北大阪支店
平成28年 東京本社NB商品課
平成30年 通販東京第一支店長
令和元年 経営企画部長 兼 経理部長（現任）

経営企画・広報IR課
秘書課
人材開発課
採用課
CSR課
(社員19名)



総務部 部長
あ だち みき お
安達 幹雄
昭和44年（1969）9月20日生
49歳 社歴25年6か月
【所有株式数】2,500株

略歴
平成6年 当社入社
平成14年 H C 名古屋営業所長
平成25年 プラネット北関東
センター長
平成28年 ファクトリー営業部長
(中部)
平成30年 ファクトリー営業部
信州・北陸・東海部長
令和元年 総務部長（現任）

東京管理課
大阪管理課
人事課
ヘルスケア課
プロパティ課
トラスコ・リゾート&スパ箱根
京都 神楽岡 蓮月荘
トラスコ・リゾート軽沢 (令和2年12月完成予定)
(社員37名、パートタイマー13名)

トラスコ中山
健康保険組合
事務長
出向社員2名
た ま い とも や
玉井 智也

新任
兼任



経営企画部 部長 兼 経理部 部長
なか やま たつ や
中山 達也
昭和60年（1985）8月4日生
34歳 社歴6年5か月
【所有株式数】100株

略歴
平成25年 当社入社
平成25年 プラネット神戸
平成26年 北大阪支店
平成28年 東京本社NB商品課
平成30年 通販東京第一支店長
令和元年 経営企画部長 兼 経理部長（現任）

経理課
財務課
(社員20名)

情報システム本部

(計40名)

情報システム部



情報システム部 部長
き むら たか ゆき
木村 隆之
昭和48年（1973）6月26日生
46歳 社歴21年6か月
【所有株式数】4,000株

略歴
平成10年 当社入社
平成23年 山口支店長
平成25年 人材開発課長
平成31年 情報システム部長（現任）

IT企画課
システム管理課
データ管理課
(社員40名)



専務取締役
社長補佐

なか い たかし
中 井 孝

昭和30年（1955）1月16日生
64歳 社歴41年6か月
【所有株式数】31,100株

略歴
昭和53年 当社入社
平成8年 東京支店長
平成10年 経営企画本部長
平成11年 執行役員 経営企画本部長
平成16年 取締役 物流本部長
平成19年 常務取締役 商品本部長
平成29年 専務取締役 経営管理本部長
平成31年 専務取締役 社長補佐（現任）



代表取締役社長

なか やま てつ や
中 山 哲 也

昭和33年（1958）12月24日生
60歳 社歴38年6か月
【所有株式数】1,874,900株

略歴
昭和56年 当社入社
昭和59年 取締役
昭和62年 常務取締役
平成3年 代表取締役
専務取締役
平成6年 代表取締役社長（現任）

情報システム本部

取締役
情報システム本部 本部長

かず み あつし
数 見 篤

昭和45年（1970）9月10日生
48歳 社歴26年6か月
【所有株式数】2,700株

略歴
平成5年 当社入社
平成13年 土浦営業所長
平成18年 大阪支店長
平成22年 カatalog・メディア課長
兼 ドットフル課長
eコマース営業部長
平成25年 執行役員 eビジネス営業部 通販担当部長
平成29年 執行役員 情報システム部長
平成31年 執行役員 情報システム本部長
取締役 情報システム本部長（現任）

商品本部

取締役
商品本部 本部長

みや た しん さく
宮 田 晋 作

昭和39年（1964）6月9日生
55歳 社歴30年6か月
【所有株式数】5,000株

商品本部

（計106名）

東京商品部



東京商品部 部長

よね だ ゆたか
米 田 豊

昭和50年（1975）11月6日生
43歳 社歴20年6か月
【所有株式数】2,500株

略歴
平成11年 当社入社
平成17年 滋賀営業所長
平成21年 採用課長
平成25年 経営企画課長
平成29年 東京商品部長（現任）

大阪商品部



大阪商品部 部長

おがさわら けん いち
小笠原 健 一

昭和45年（1970）1月13日生
49歳 社歴25年6か月
【所有株式数】900株

略歴
平成6年 当社入社
平成15年 H C 前橋営業所長
平成26年 大阪支店長
平成31年 大阪商品部長（現任）

カatalogメディア部



執行役員
カatalogメディア部 部長

かわ い きよ はる
川 合 清 治

昭和33年（1958）1月27日生
61歳 社歴43年6か月
【所有株式数】6,900株

略歴
昭和51年 当社入社
平成7年 金沢営業所長
平成19年 NB商品部長
平成25年 執行役員
ファクトリー
営業部長（西部）
平成28年 執行役員
カatalogメディア
部長（現任）



ファクトリー営業部 兼
物流部 東部 部長

うん と きよ のり
雲 戸 清 則

昭和37年（1962）2月9日生
57歳 社歴31年10か月
【所有株式数】5,100株

略歴
昭和61年 当社入社
平成8年 福井営業所長
平成23年 ファクトリー
営業部長（東部）
平成25年 海外部長
令和元年 ファクトリー営業部 兼
物流部 東部 部長（現任）

東京NB商品課
東京PB商品課
東京仕入先開発課
PBプロダクトデザイン課
PB品質保証課
海外調達課
ドイツ駐在所
（社員36名）



ドイツ駐在所 所長
ひがし のり ひろ
東 則 博

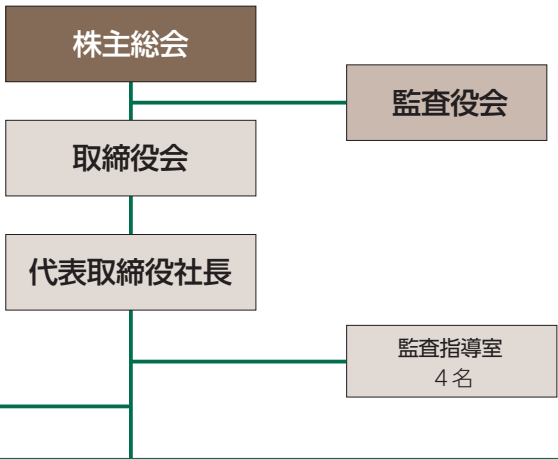
大阪NB商品課
大阪PB商品課
大阪仕入先開発課
仕入管理課
お客様相談室
（社員29名）

トラスコ オレンジブック課
トラスコ オレンジブック.Com課
（社員41名）

12支店3物流センター

東部ブロック
札幌 八戸 仙台 秋田
郡山 水戸 宇都宮 伊勢崎
新潟 新潟北 岡谷 上田
（社員155名、パートタイマー25名）

プラネット北海道
プラネット東北
プラネット北関東
（社員77名、パートタイマー124名）



常勤監査役

まつ だ まさ き
松 田 昌 樹

昭和31年（1956）3月30日生
63歳

【所有株式数】14,600株

略歴

昭和53年 株式会社協和銀行入行
（現 株式会社りそな銀行）
平成15年 株式会社りそな銀行
大阪融資第三部主任審査役
平成19年 当社常勤監査役（現任）

略歴
平成元年 当社入社
平成9年 海外営業所長
平成11年 名古屋支店長
平成13年 神戸営業所長
平成20年 プラネット南関東 センター長
平成23年 商品部長
平成27年 執行役員 商品部長
平成28年 執行役員 東京本社商品部長
平成29年 執行役員 商品本部長
平成31年 取締役 商品本部長（現任）



物流本部

取締役
物流本部 本部長

な お よ し ひ で き
直 吉 秀 樹

昭和46年（1971）12月7日生
47歳 社歴25年6か月
【所有株式数】3,500株

略歴
平成6年 当社入社
平成15年 尼崎営業所長
平成19年 小倉営業所長
平成22年 監査役室長
平成23年 経営企画課長
平成25年 情報システム部長
平成29年 執行役員 情報システム部長
平成29年 執行役員 物流本部長
平成31年 取締役 物流本部長（現任）

営業本部 / 物流本部

ファクトリー営業部 兼 物流部



執行役員
ファクトリー営業部 兼 物流部 首都圏 部長
いま がわ ひろ あき
今 川 裕 章

昭和38年（1963）1月22日生
56歳 社歴33年6か月
【所有株式数】20,000株

略歴
昭和61年 当社入社
平成19年 取締役 営業本部長
平成25年 執行役員
ファクトリー
営業部長（東部）
平成28年 執行役員 経理部長 兼
経理部長
平成31年 執行役員 経理部長 兼
経理部長
令和元年 ファクトリー営業部 兼
物流部 首都圏 部長（現任）

2課13支店4物流センター

物流企画課
配送マネジメント課（社員8名）
首都圏ブロック
鹿島 幸手 大宮 千葉
松戸 城南 八王子 東京
厚木 川崎 湘南 富士
静岡
（社員191名、パートタイマー34名）

プラネット埼玉
プラネット東関東
プラネット東京
プラネット南関東
（社員160名、パートタイマー239名）



ファクトリー営業部 兼
物流部 中部 部長
まえ だ とし ひこ
前 田 俊 彦

昭和43年（1968）8月3日生
51歳 社歴28年6か月
【所有株式数】2,800株

略歴
平成3年 当社入社
平成18年 沼津営業所長
平成22年 大阪支店長
平成26年 総務部長
令和元年 ファクトリー営業部 兼
物流部 中部 部長（現任）

10支店2物流センター

中部ブロック
富山 福井 金沢 岡崎
刈谷 四日市 浜松 名古屋
小牧 名城
（社員136名、パートタイマー36名）

プラネット東海
プラネット名古屋
（社員59名、パートタイマー144名）



ファクトリー営業部 兼
物流部 近畿 部長
お お た に ま さ と
大 谷 正 人

昭和42年（1967）10月24日生
51歳 社歴28年6か月
【所有株式数】1,200株

略歴
平成3年 当社入社
平成20年 鹿児島営業所長
平成26年 人事課長
平成30年 ファクトリー営業部
近畿圏部長
令和元年 ファクトリー営業部 兼
物流部 近畿 部長（現任）

9支店3物流センター

近畿ブロック
竜王 京都 大阪 南大阪
東大阪 北大阪 姫路 神戸
明石
（社員144名、パートタイマー12名）

プラネット滋賀
プラネット大阪
プラネット神戸
（社員141名、パートタイマー222名）



ファクトリー営業部 兼
物流部 西部 部長
ふ じ も と よ し ひ ろ
藤 本 義 広

昭和46年（1971）9月10日生
47歳 社歴24年6か月
【所有株式数】1,000株

略歴
平成7年 当社入社
平成24年 鹿児島支店長
平成27年 福岡支店長
平成30年 ファクトリー営業部
中国・四国・九州
部長
令和元年 ファクトリー営業部 兼
物流部 西部 部長（現任）

17支店2物流センター

西部ブロック
米子 岡山 広島 福山
宇部 周南 高松 徳島
松山 福岡 小倉 鳥栖
長崎 熊本 大分 鹿児島
沖縄
（社員165名、パートタイマー35名）

プラネット山陽
プラネット九州
（社員42名、パートタイマー75名）



常勤監査役

たか だ あきら
高田 明

昭和33年（1958）1月3日生
61歳

【所有株式数】100株

略歴

昭和56年 野村證券株式会社入社
平成13年 同社IBコンサルティング室長
平成21年 同社IBビジネス開発部
マネージング・ディレクター
平成24年 野村インベスター・
リレーションズ株式会社 取締役
平成27年 同社参事
平成30年 当社常勤監査役（現任）



非常勤監査役

かま くら ひろ ほか
鎌倉 寛保

昭和22年（1947）1月27日生
72歳

【所有株式数】2,500株

略歴

昭和46年 等松・青木監査法人入社
（現 有限責任監査法人トーマツ）
昭和48年 公認会計士登録
平成24年 当社非常勤監査役（現任）
株式会社ユーシン精機
非常勤監査役（現任）
平成25年 株式会社フジオフードシステム
非常勤監査役（現任）



営業本部

常務取締役
営業本部 本部長

やぶ の ただ ひさ
藪野 忠久

昭和37年（1962）3月13日生
57歳 社歴35年6か月
【所有株式数】29,300株

略歴

昭和59年 当社入社
平成10年 藤沢営業所長
平成12年 神奈川支店長
平成15年 執行役員 城南支店長
平成19年 取締役 経営管理本部長
平成26年 常務取締役 経営管理本部長
平成28年 トラスコナカヤマ インドネシア担当役員（現任）
平成29年 常務取締役 営業本部長（現任）
トラスコナカヤマ タイランド担当役員（現任）

（計2,511名）

営業本部

（計61名）

ホームセンター営業部 兼 物流部



ホームセンター営業部 兼
物流部 部長

ほし の ひろ ゆき
星野 裕順

昭和46年（1971）3月14日生
48歳 社歴27年2か月
【所有株式数】2,700株

略歴

平成3年 当社入社
平成19年 プラネット名古屋
センター長
平成24年 岡崎支店長
平成28年 ホームセンター
営業部長
令和元年 ホームセンター営業部 兼
物流部長（現任）

eビジネス営業部



eビジネス営業部 部長

つち や つよし
土屋 剛

昭和53年（1978）2月19日生
41歳 社歴19年6か月
【所有株式数】3,200株

略歴

平成12年 当社入社
平成19年 広報課長
平成24年 四日市支店長
平成28年 eビジネス営業部
MROサプライ部長 兼
マーケティング部長 兼
eビジネス営業部
MROサプライ部長
令和元年 eビジネス営業部長
（現任）

海外部



兼任
海外部 部長 兼
マーケティング部 部長

やま もと まさ し
山本 雅史

昭和48年（1973）5月27日生
46歳 社歴23年6か月
【所有株式数】2,600株

略歴

平成8年 当社入社
平成16年 浜松営業所長
平成22年 監査役室長
平成22年 総務課長
平成26年 プラネット東北
センター長
平成30年 物流部 首都圏部長
令和元年 海外部長 兼
マーケティング部長
（現任）

マーケティング部



兼任
海外部 部長 兼
マーケティング部 部長

やま もと まさ し
山本 雅史

昭和48年（1973）5月27日生
46歳 社歴23年6か月
【所有株式数】2,600株

略歴

平成8年 当社入社
平成16年 浜松営業所長
平成22年 監査役室長
平成22年 総務課長
平成26年 プラネット東北
センター長
平成30年 物流部 首都圏部長
令和元年 海外部長 兼
マーケティング部長
（現任）

6支店3物流センター

H C東京第一 岡崎
H C東京第二 福岡
H C大阪 沖縄
※ファクトリー営業部支店
との兼任3支店含む
（社員39名、パートタイマー4名）

H C東日本物流センター
H C西日本物流センター
H C九州物流センター
（社員33名、パートタイマー151名）

5支店

通販東京第一 通販東京第二
通販大阪
（社員40名、パートタイマー4名）

MROサプライ東京
MROサプライ神戸
（社員15名、
パートタイマー1名）

※海外現地法人（子会社）トラスコ中山株式会社 担当役員 藪野 忠久

（計40名）

TRUSCO NAKAYAMA
CORPORATION (THAILAND) LIMITED.
（トラスコナカヤマ タイランド）
資本金
3億9,000万バーツ（約13億円）
取締役 山本 雅史
（出向社員3名・現地スタッフ20名）



代表取締役社長
やす い のぼる
安井 昇

PT.TRUSCO NAKAYAMA
INDONESIA
（トラスコナカヤマ インドネシア）
資本金
3,788億ルピア（約32億円）
監査役 山本 雅史
（出向社員3名・現地スタッフ14名）



代表取締役社長
おく むら みつぐ
奥村 貢

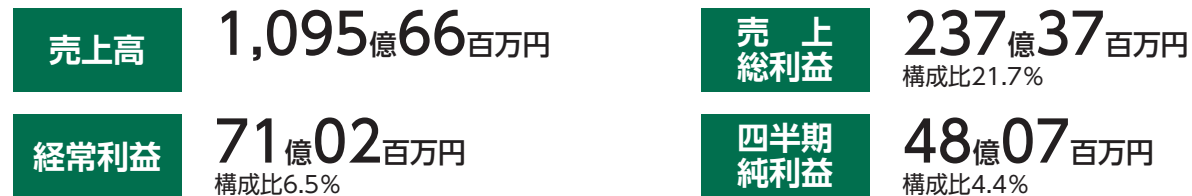
中間決算ハイライト

連結決算のお知らせ

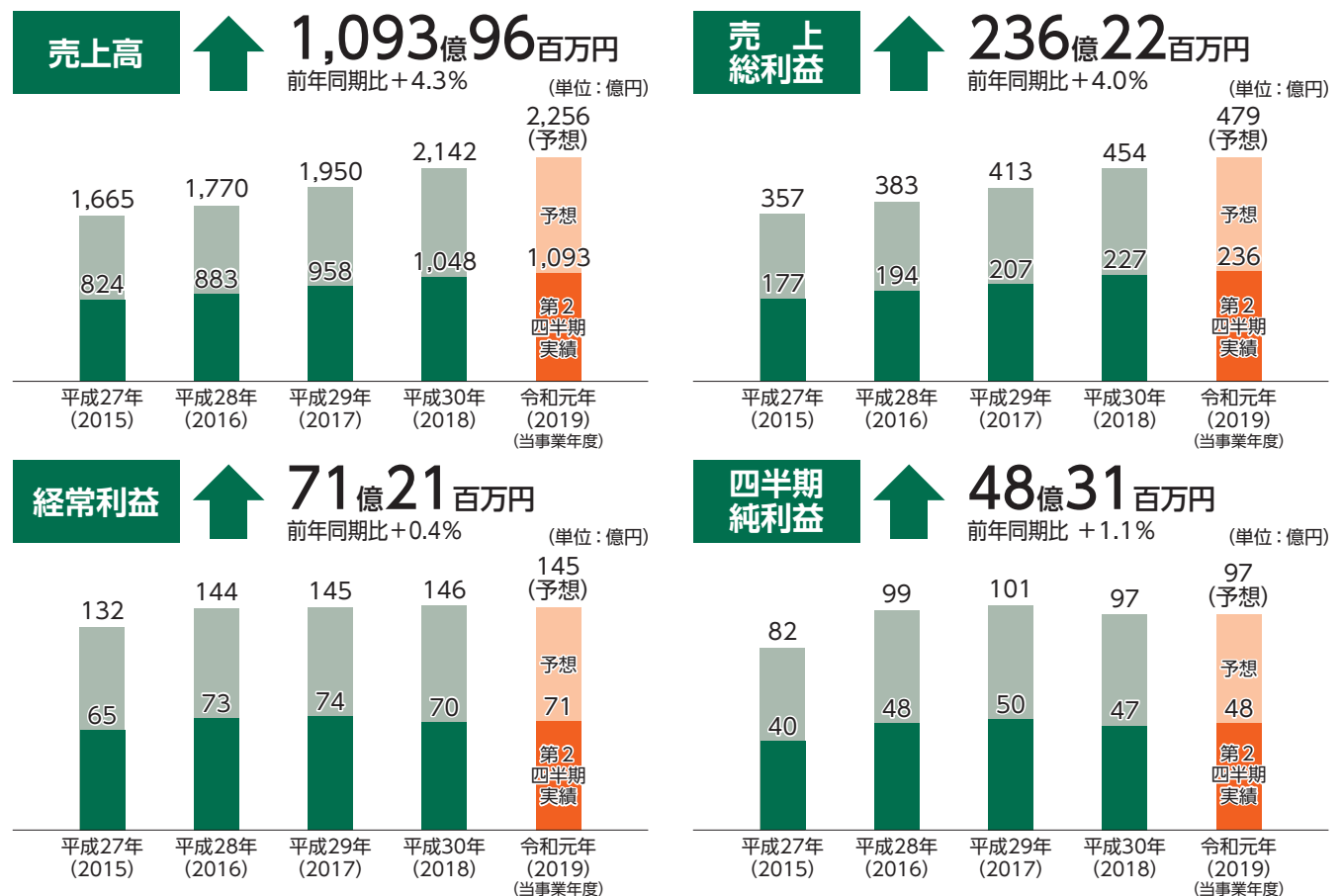
当期57期－令和元年（2019）12月期第1四半期より、平成22年（2010）9月に設立したトラスコナカヤマ タイランドと、平成27年（2015）1月に設立したトラスコナカヤマ インドネシアとの連結決算を開始いたしました。

それに伴い、当第1四半期連結会計期間より四半期連結財務諸表を作成しているため、前年同四半期の数値等との比較分析は記載していませんが、参考として親会社個別業績を記載いたします。

連結業績



個別業績



- 売上高は前年同期比+4.3%と堅調に推移しました。在庫50万アイテム保有へ向けた在庫アイテムの拡充や物流機能の強化により、即納体制の向上を図り、お客様へのサービス向上に努めました。
- 売上高拡大に伴う運賃荷造費の増加、物流機能強化の為の積極的な設備投資による減価償却費の増加などにより、販売費及び一般管理費は前年同期比+5.6%となり、経常利益は前年同期比+0.4%となりました。

業績予想修正について（令和元年8月1日発表）

令和元年12月期 通期業績予想の下方修正を行いました。

連結	当初予算	業績修正後予算	増減額	(参考) 個別	
				業績修正後予算	前年比
売上高	2,332億94百万円	2,258億94百万円	△ 74億円	2,256億円	+5.3%
営業利益	149億29百万円	141億78百万円	△ 7億51百万円	142億50百万円	△ 0.8%
経常利益	151億79百万円	144億28百万円	△ 7億51百万円	145億円	△ 1.0%
当期純利益	102億54百万円	97億03百万円	△ 5億51百万円	97億50百万円	+0.3%
1株当たり配当金	39円00銭	37円00銭	△ 2円	-	-

- 国内の製造業を中心としたモノづくり現場での生産活動が減速しており、当社においても売上高及び売上総利益は、期初の業績見込みを下回るペースで推移しています。第3四半期以降も売上高の大幅な拡大が望めず、販売費及び一般管理費に関しても大幅に減少することは想定されないため、業績予想と配当予想の修正を行いました。

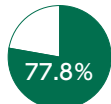
● ルート別売上高

① ファクトリールート

851億4百万円

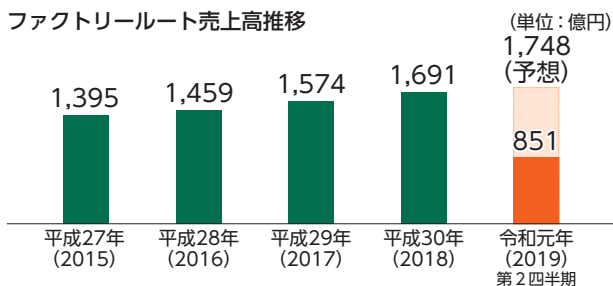
前年同期比 +2.2%

売上高構成比



- 在庫拡充の継続や物流機能の強化により売上高は堅調に増加しました。
- 全国に31か所ある在庫保有支店の在庫アイテム数を3万アイテムに拡充する目標に向けて、市場のニーズに即した在庫拡充を進めることで得意先様の利便性向上に努めています。

ファクトリールート売上高推移



② eビジネスルート

167億88百万円

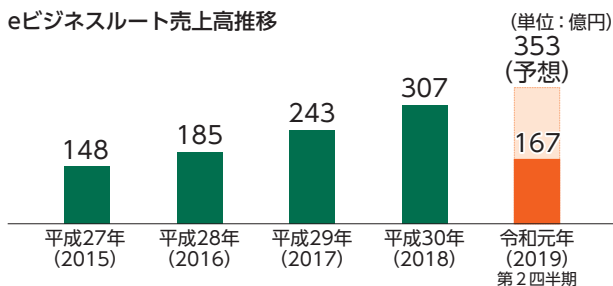
前年同期比 +13.9%

売上高構成比



- 約195万アイテムに及び商品データベースと、得意先であるネット通販企業様のシステム連携を加速させ、得意先様ごとの出荷梱包形態に合わせた独自の物流サービスを強化しました。
- 継続してユーザーの訪問頻度を増やし、専門性の高い営業活動を行います。

eビジネスルート売上高推移



③ ホームセンタールート

69億69百万円

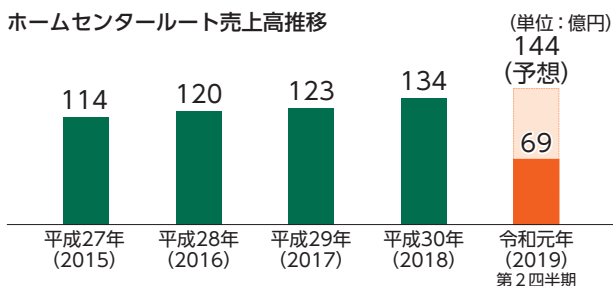
前年同期比 +8.4%

売上高構成比



- 建築現場などのユーザー様をターゲットとしたプロショップを中心に、売場の改善提案やストア・ブランド商品の開発を強化することで、来客数増加や当社への帳合変更に繋がりました。

ホームセンタールート売上高推移



④ 海外ルート

5億34百万円

前年同期比 +22.1%

売上高構成比



- トラスコナカヤマ タイランドと、トラスコナカヤマ インドネシアとの売上高が含まれています。
- 在庫アイテム数を10万アイテムに拡充する目標に向けて、市場のニーズに即した在庫拡充を進めることで得意先様の利便性向上に努めています。

参考

	当期売上高 予想	前期売上高 実績
トラスコナカヤマ タイランド	7億00百万円	6億81百万円
トラスコナカヤマ インドネシア	3億09百万円	2億52百万円

1 パーツ=3.5円
1 ルビア=0.0076円

(注) 1. 弊社では2019年度より連結決算を開始いたしましたが、ルート別売上高はトラスコ中山株式会社単体での開示となります。

2. 棒グラフの令和元年(2019)の予想値は、業績予想修正後の数値を表示しています。

● 商品分類別売上高

切削工具

38億89百万円
(△ 0.5%)



ドリル

生産加工用品

91億10百万円
(+1.7%)



ベアリング

工事用品

122億79百万円
(+5.6%)



投光器

作業用品

193億71百万円
(+3.3%)



キャスター

ハンドツール

185億43百万円
(+3.4%)



ペンチ

環境安全用品

178億73百万円
(+12.0%)



工場扇

物流保管用品

132億91百万円
(+1.3%)



台車

研究管理用品

48億27百万円
(+1.0%)



保管庫

オフィス住設用品

100億46百万円
(+4.4%)



掃除機

その他

1億63百万円
(△ 19.2%)



2019年版トラスコオレンジブック

修理品受注実績 8億39百万円 (△ 10.5%)

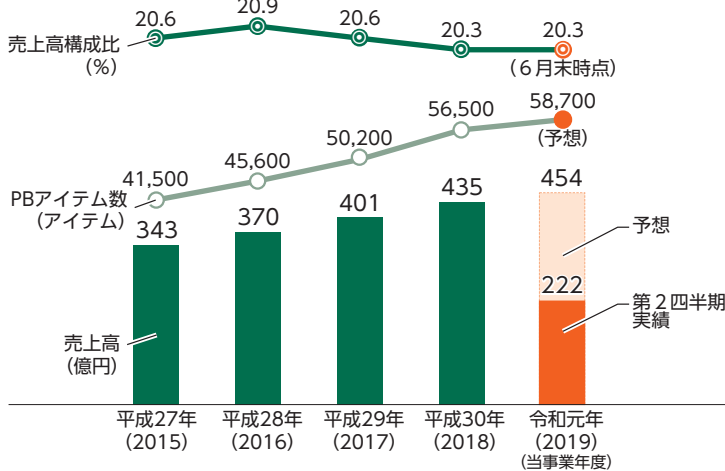
※各商品分類別実績に含まれています。

(注) 1. () 内は前年同期比

2. 円グラフは構成比

● プライベート・ブランド (PB) 商品売上高

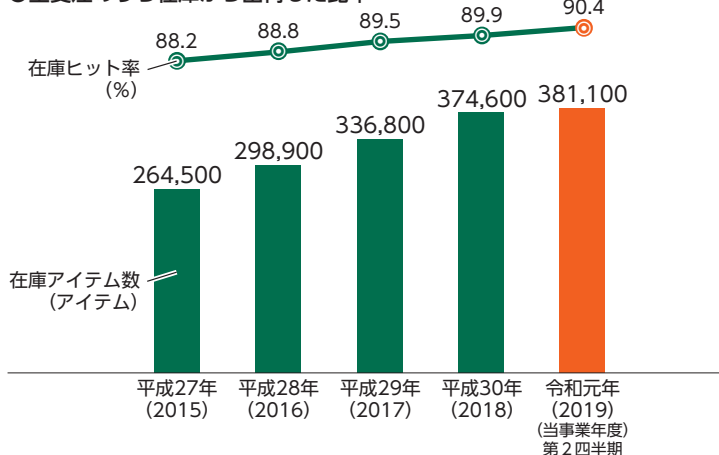
● 各指標の推移



PB商品はコストパフォーマンスに優れた商品や、デザイン性の高い商品など付加価値の高い商品を展開しています。また、粗利率は35.6%と高く、年間約5,000アイテムほどの新規商品を企画開発しています。

● 在庫ヒット率及び在庫アイテム数

● 全受注のうち在庫から出荷した比率



在庫ヒット率…全受注のうち在庫から出荷した比率。100件ご注文をいただいた場合、そのうち約90件は当社の在庫から商品を出荷。即納サービスのバロメーターともいえる数字。

通常は経営の効率を計る「在庫回転率」を重要指標とするケースが多いですが、トラスコ中山ではお客様へのサービスのバロメーターとして「在庫ヒット率」を重要指標としています。

● 設備投資の状況

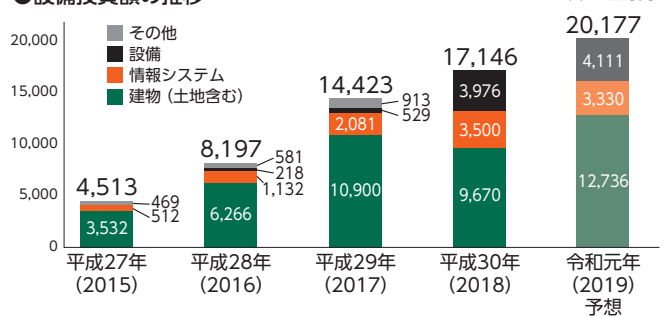
今年度、約200億円の設備投資を予定

当社では、業界最大の利便性を提供するために、令和5年(2023)に在庫50万アイテムを保有・運用できる体制づくりを目指しています。

在庫50万アイテムとそれを捌ける設備を保有することで、販売店様・ユーザー様が当社に期待されている即納サービス、ワンストップ調達などの機能を強化いたします。

モノづくりに関わる皆様にとって必要不可欠なインフラ企業となるべく、業界最大の在庫と業界最高の利便性の追求に邁進しています。

● 設備投資額の推移



令和元年 (2019) 主な設備投資 内訳			上期累計投資実績	下期投資予定額
建 物	プラネット東北 増築、プラネット南関東 建替、プラネット北関東 増築 等		4,318	5,073
物 流 設 備	プラネット東北	パケット自動倉庫/SAS/GAS/オートストア/HPack/BOD/バトラー/パレットラック等	2,354	1,757
	プラネット北関東	パレット自動倉庫		
	プラネット埼玉	バトラー/オートストア		
	プラネット東関東	SAS/GAS/コンベア		
	プラネット南関東	パケット自動倉庫/SAS/オートストア/ケースCV/電動パレットラック等		
	プラネット東海	パケット自動倉庫/SAS/GAS		
	プラネット滋賀	パケット自動倉庫/電動パレットラック		
	プラネット神戸	パケット自動倉庫/SAS/GAS/電動パレットラック 等		
システム	受発注システム、基幹システム、物流システムのリプレイス 等		1,783	936
土 地	西日本物流センター (大和郡山) 土地		532	654
海 外	トラスコナカヤマ インドネシア 新社屋建物		618	—
その他			1,803	349
小 計			11,408	8,769
年間設備投資金額			20,177	

● ニュース&トピックス

3月8日(金) 第56期定時株主総会 開催

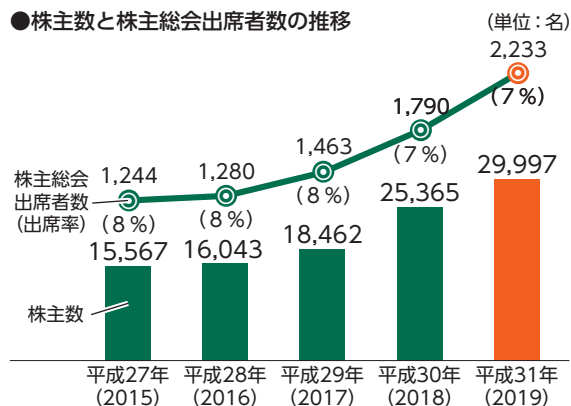
ご出席者2,233名(東京1,112名・大阪1,121名)



今年も東京会場・大阪会場を中継で繋ぎ、2会場同時に株主総会を開催いたしました。

当社は株主総会がIRの原点であると考え、多くの株主様に当社を深く理解していただけるよう、総会集中日を避けた日程とし、最後までご参加いただけるよう工夫を凝らしております。また昨年同様に、会場スクリーンへのリアルタイム字幕対応も実施しました。

●株主数と株主総会出席者数の推移



株主優待商品展示コーナー



株主様への会場インタビュー



社長の中山による事業報告



株主様より質疑応答

取締役新たに4名就任



取締役 商品本部長
宮田 晋作



取締役 物流本部長
直吉 秀樹



取締役 経営管理本部長
中井 一雄



取締役 情報システム本部長
数見 篤

株主総会での承認を得て、取締役として新たに4名の取締役が就任しました。

独自の視点や発想力を取り入れ、今後も会社の成長に貢献していきます。

代表取締役社長 中山 哲也 OJS (オープンジャッジシステム) 結果

支持率	出席者	有効投票数	賛成
99.9%	2,233名	2,048名	2,045票

※有効投票数には、当日投票されなかった方(棄権)、及び投票内容の判別が不可能だった方(無効)を含んでいません。

株主総会にご出席され、説明や質疑応答をお聞きになった株主様による社長の中山への信任投票の結果です。

新しい取り組み

社外取締役の経営会議での発言の様子を映像でご紹介しました。豊富な経験や知識を活かした助言やサポートを通して、当社の発展に尽力いただいています。



1月15日 トラスコ オレンジブック.Com 24時間対応開始

工場・作業現場のプロツール総合サイト「トラスコ オレンジブック.Com」の販売店様向け会員サイトが24時間対応を始めました。今まで受付を行ってなかった「平日PM9時～AM6時」「土曜日PM5時～翌営業日のAM6時」「日曜祝日AM0時～翌AM6時」の時間帯も、注文・見積・返品の手付けが可能となり、お客様のご利用時間に合わせて便利にお使いいただけます。



2月21日 健康経営優良法人（ホワイト500） 3年連続認定

社員の健康を保つ様々な活動が評価され、3年連続ホワイト500の認定を受けました。

当社では、社員が健康で安心して働くことができるよう、独自の制度や様々な取組みをかねてから充実させてまいりました。そのことが評価され3年連続の受賞となりました。



左から人事課長 平山、代表取締役社長 中山、ヘルスケア課 天川（保健師）。3年分の賞状と共に。

【トラスコ中山の主な取組み】

- ・社員の健康診断受診率100%
- ・責任者への禁煙の義務化
- ・東京、大阪にヘルスケア課を設置
- ・扶養配偶者を含む定期検診の補助 など

2月1日 トラスコ AIオレンジレスキュー 社外公開

6月3日 トラスコ AIオレンジレスキュー スマートフォン版リリース

対話型検索ツール「トラスコ AIオレンジレスキュー」の社外公開が2月にされ、6月にはスマートフォン版をリリースしました。

このシステムは、AIとチャットで会話をしながら簡単に欲しい商品を絞り込んでいくことができ、自然言語（口語）の問合せにも対応しています。

また、スマホ版では音声入力機能を使うことで話しかけるだけで商品を素早く検索することができる機能が備わっており、テキスト入力する手間がなくなり、「品名は忘れたけど、こんな商品なかった?」という場合に便利にご活用いただけます。スマホに話しかけて商品探しができるツールは業界初です。是非ご利用してみてください。



スマホ版画面

TRUSCO

知られざる **ガリバー**

エクセレントカンパニーファイル

このガリバーたちが、
日本を元気にする。

ナレーター
渡辺 真理

テレビ東京系列
毎週土曜 夕方 6時～6時30分放送

テレビ東京系列 6局ネット
(テレビ東京、テレビ北海道、テレビ愛知、テレビ大阪、テレビせとうち、TVQ九州放送)

● ニュース&トピックス

3月19日 トラスコナカヤマ インドネシア新拠点稼働

トラスコナカヤマ インドネシアに新築の事務所と倉庫が完成しました。

新拠点はインドネシア政府が大規模に住宅やオフィス街、文化・教育施設などの開発を進めている新都市「メイカルタ」に位置しており、今後益々の発展が見込める地域です。

インドネシアでも今後、地域のお客様にさらに利便性を提供できるよう、2022年在庫10万アイテムを目標に拡充していきます。



外観

新拠点概要

住 所：西ジャワ州プカシ県チカラン工業団地
ジャヤムクティ区ケナリヤ通り36番 ZIPコード17815
敷地面積：16,177㎡ (4,894坪)
延床面積：11,230㎡ (3,155坪)

投資金額：土地10億円/建物7.5億円
設計・施工：株式会社竹中工務店
従業員：17名 (内トラスコ中山株式会社出向社員3名)
在庫アイテム数：54,888アイテム (6月末時点)



倉庫内



大会議室



メンバー

4月1日 トラスコ中山健康保険組合 設立

人生を預かる企業として社員・家族の健康に責任を持ちたいという想いから、厚生労働省に正式に認可をいただき、当社単一のトラスコ中山健康保険組合が設立いたしました。

健康保険組合を設立することで、トラスコ中山独自に保険事業を充実させることが可能となります。また、自分たちの健康保険組合となり、存在を身近に感じることでより健康管理を意識することにも繋がっていきます。社員が長く安心して働き続けられるよう、当社に合った疾病予防に繋がる取組みを今後さらに充実させていきます。



オリジナルデザインの保険証



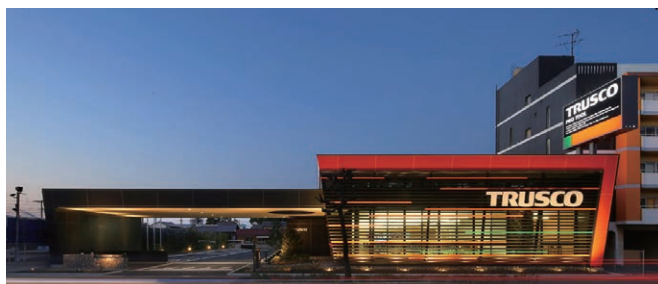
健康保険組合のメンバー

5月7日 第7回カーボンニュートラル賞 受賞(富士支店・大分支店)

環境に配慮した建物としてZEBへの取組みが評価され、一般社団法人建築設備技術者協会主催の同賞を、当社の富士支店・大分支店の社屋が受賞しました。

ZEBとは、Net Zero Energy Building (ネット・ゼロ・エネルギー・ビル) の略称で、快適な室内環境

を実現しながら、建物で消費する電気などのエネルギーの年間収支をゼロにすることを目指した建物のことです。建物で使うエネルギーをできるだけ減らし、できるだけ自分の建物でエネルギーをつくることでZEBへ近づけていくことができます。



カーボンニュートラル賞 九州支部

トラスコ中山 大分支店

評価点一例：太陽光発電の設置、自然換気窓の設置、事務所棟外壁の直射日光を遮り且つ、自然採光を取り込む特殊構造など



カーボンニュートラル賞 中部支部奨励賞

トラスコ中山 富士支店

評価点一例：建物方位を考慮し日射負荷を低減、照明器具の位置・センサー制御、太陽光発電の設置など

5月22日 中山社長 日経CNBC 「朝エクスプレス」 出演

24時間マーケット・経済専門チャンネルとして生放送しているCS放送のテレビ番組、日経CNBC「朝エクスプレス」の中のコーナー「マーケット・リーダー トップに聞く」へ代表取締役社長 中山哲也が生出演いたしました。

このコーナーは旬の上場企業・団体のトップをゲストに招き、様々な切り口から成長戦略や競争環境などをじっくり聞くロングインタビュー形式の番組で、卸売業として徹底的に極めてきた在庫戦略・物流戦略・情報システム戦略など業績拡大の背景を社長中山が語りました。



放送の様子

5月30日/31日 トラスコ東京本社見学会 開催

5年目の開催となる株主様向け「東京本社見学会」を開催いたしました。

応募総数621通（昨年493通）と前回より多くのお申し込みをいただき、当選倍率は約8.5倍となりました。ご応募いただいた株主の皆さま、誠にありがとうございました。



物流センター「プラネット埼玉」へ Butler® (バトラー)、AutoStore® (オートストア) の導入 進行中！

昨年10月に稼働を開始した当社最大規模の物流センター「プラネット埼玉」へ、本稼働に向けて最新の物流機器の導入が進んでいます。

この物流センターには、主に10種類の物流機器を導入しますが、今年10月にバトラー (Butler®) とオートストア (AutoStore®) というロボットを利用する機器が導入されると全てがそろいます。現在はその組み立て作業の真っ最中です。

バトラーは、当社ではプラネット埼玉が初めての導入となります。在庫50万アイテム保有の物流センターに向け、在庫保管能力・出荷能力を高めてまいります。



● 連結財務諸表

当期57期－令和元年（2019）12月期第1四半期より、平成22年（2010）9月に設立したトラスコナカヤマ タイランドと、平成27年（2015）1月に設立したトラスコナカヤマ インドネシアとの連結決算を開始いたしました。

連結貸借対照表

（令和元年6月30日現在）

（単位：百万円）

科 目	金 額	科 目	金 額
（資 産 の 部）		（負 債 の 部）	
流 動 資 産	[75,120]	流 動 負 債	[23,632]
現金及び預金	5,053	買 掛 金	16,933
売 掛 金	25,444	未 払 金	2,806
電子記録債権	1,777	未 払 費 用	108
有 価 証 券	99	未 払 法 人 税 等	2,401
① 商 品	41,463	未 払 消 費 税 等	682
前 払 費 用	677	預 り 金	306
そ の 他	604	賞 与 引 当 金	296
貸 倒 引 当 金	△ 0	役 員 賞 与 引 当 金	66
② 固 定 資 産	[99,406]	そ の 他	31
有 形 固 定 資 産	89,063	固 定 負 債	[27,243]
建 物	36,738	長 期 借 入 金	25,000
構 築 物	1,383	長 期 預 り 保 証 金	2,091
機 械 及 び 装 置	4,471	役 員 退 職 慰 勞 引 当 金	151
車 両 及 び 運 搬 具	235	そ の 他	0
工 具、器 具 及 び 備 品	1,652	負 債 合 計	50,876
土 地	31,692	（純 資 産 の 部）	
建 設 仮 勘 定	12,889	株 主 資 本	[123,806]
無 形 固 定 資 産	7,590	資 本 金	5,022
ソ フ ト ウ エ ア	4,807	資 本 剰 余 金	4,711
ソ フ ト ウ エ ア 仮 勘 定	2,771	利 益 剰 余 金	114,146
そ の 他	11	自 己 株 式	△ 73
投資その他の資産	2,752	その他の包括利益累計額	[△ 155]
投資有価証券	1,236	その他有価証券評価差額金	476
出 資 金	12	土 地 再 評 価 差 額 金	△ 357
破産更生債権等	0	為 替 換 算 調 整 勘 定	△ 274
長期前払費用	79		
繰延税金資産	838		
再評価に係る繰延税金資産	157		
差入保証金	328		
そ の 他	106		
貸 倒 引 当 金	△ 7		
資 産 合 計	174,526	純 資 産 合 計	123,650
		負 債 純 資 産 合 計	174,526

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

①商品 約414億円

積極的に在庫アイテムを拡充することで、お客様の即納ニーズにお応えしています。
トラスコ オレンジブック新規掲載アイテムや受注頻度の高い商品の在庫拡充を進めました。

②固定資産 約994億円

経営の大動脈は他人資本に依存せず、自社で保有することをポリシーとしています。その為、全ての物流センター、支店の多くは土地・建物共に自社物件です。他にも、情報システム、車両も自社で保有しています。

連結損益計算書

（平成31年1月1日から令和元年6月30日まで）（単位：百万円）

科 目	金 額
売上高	109,566
売上原価	85,829
売上総利益	23,737
販売費及び一般管理費	16,776
営業利益	6,960
営業外収益	1,141
営業外費用	1,000
経常利益	7,102
特別利益	14
税金等調整前四半期純利益	7,117
法人税、住民税及び事業税	2,216
法人税等調整額	93
親会社株主に帰属する四半期純利益	4,807

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

（平成31年1月1日から令和元年6月30日まで）（単位：百万円）

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,003
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,181
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,220
現金及び現金同等物に係る換算差額	2
現金及び現金同等物の増減額	△ 7,395
現金及び現金同等物の期首残高	12,448
現金及び現金同等物の四半期末残高	5,053

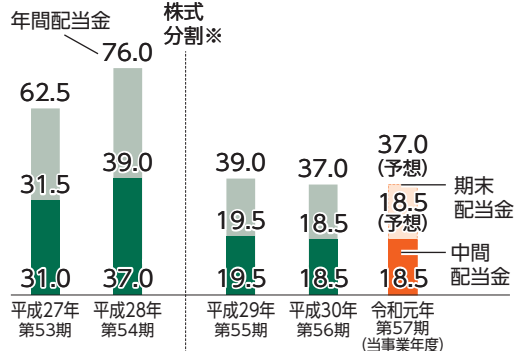
（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

配当金の推移

1株当たり四半期純利益が72円90銭のため、1株当たり中間配当金は、配当性向25%の基本方針に基づき18円50銭となりました。

●配当金の推移

（単位：円）



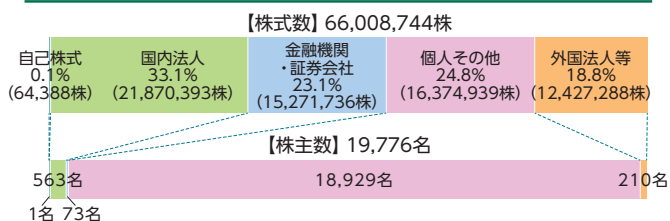
※平成29年1月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っています。
※令和元年の期末配当金予想は業績予想修正後の金額を表示しています。

● 会社概要

会社の概要

商 号	トラスコ中山株式会社
本 店	東京都港区新橋四丁目28番1号 トラスコ フィオリートビル
本社事務所	東京本社：東京都港区新橋四丁目28番1号 トラスコ フィオリートビル 大阪本社：大阪市西区新町一丁目34番15号 トラスコ グレンチェックビル
事 業 所 ^(※1)	国内拠点95か所（本社2か所、支店69か所、物流センター17か所、ストックセンター7か所） 海外拠点3か所（現地法人：タイ、インドネシア／駐在所：ドイツ）
資 本 金	50億2,237万円
創 業	昭和34年（1959）5月15日
法人設立	昭和39年（1964）3月2日
取引銀行	みずほ銀行 リソナ銀行 三菱UFJ銀行 三井住友銀行 三井住友信託銀行
発行体格付	A（株式会社格付投資情報センター）
従 業 員 数 ^(※2)	2,825名（社員 1,706名 パートタイマー 1,119名）
（※1）令和元年10月1日付の事業所数	
（※2）令和元年6月30日現在の実際の雇用人数	

所有者別株式数の構成比率及び株主数の分布状況（令和元年6月30日現在）



役員・執行役員

なか やま	てつ や	代表取締役社長
なか い	たかし	専務取締役 社長補佐
やぶ の	ただ ひさ	常務取締役 営業本部長
みや た	しん さく	取締役 商品本部長
なか い	かず お	取締役 経営管理本部長
かず み	あつし	取締役 情報システム本部長
なお よし	ひで き	取締役 物流本部長
さい とう	けん いち	社外取締役
はぎ ほう	くに あき	社外取締役
まつ だ	まさ き	常勤監査役
たか だ	あきら	常勤監査役
かま くら	ひろ ほ	非常勤監査役
いま がわ	ひろ あき	執行役員 ファクトリー営業部 兼 物流部 首都圏 部長
かわ い	きよ ほう	執行役員 カタログメディア部長

※監査役は全員社外監査役です。

● 株主メモ

事 業 年 度	毎年1月1日から同年12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基 準 日	定時株主総会 12月31日 期末配当金 12月31日 中間配当金 6月30日 その他必要がある時は、あらかじめ公告する一定の日
単 元 株 式 数	100株
株主優待制度	毎年12月31日現在で100株以上ご所有の株主様に株主優待制度を実施しております。 ●100株以上1,000株未満ご所有の株主様 …5,000円相当の商品を贈呈 ●1,000株以上ご所有の株主様 …10,000円相当の商品を贈呈
公 告 の 方 法	当社のホームページに掲載します。 公告掲載URL（ http://www.trusco.co.jp/ ）
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 （郵便物送付先）〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 宛
上場証券取引所	東証第1部
証 券 コ ー ド	9830
会 計 監 査 人	有限責任監査法人トーマツ

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社にてお願いします。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていない株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます）を開設しています。

（電話照会先）フリーダイヤル 0120-782-031

証券会社に口座を開設されていない株主様、又は特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いします。

● 単元未満株式の買取請求及び買増請求に関するご案内

単元未満株式の買取・買増に係る手数料を無料としていますので、単元未満株式をご所有の株主様におかれましては、この機に、買取・買増制度をご利用いただけますようお願い申し上げます。

- ・買取請求：単元未満（100株未満）の株式を、株主様が当社に時価で売却できる制度
 - ・買増請求：単元未満の株式を1単元（100株）の株式にするために必要な差引株数を、株主様が当社から時価で買うことができる制度
- ※各種お問合せ※
- ・特別口座に記録されている株主様 ⇒ フリーダイヤル 0120-782-031
 - ・証券会社に口座を開設されている株主様 ⇒ 口座のある証券会社へお問い合わせください

● 見学会のご案内

令和2年度株主様向け「プラネット埼玉見学会」のご案内

	開催概要	
見学会番号	①	②
開催日	令和2年(2020) 5月28日(木)	令和2年(2020) 5月29日(金)
開催場所	プラネット埼玉 埼玉県幸手市神明内赤木988-7	
募集人数	各50名	
集合・解散場所	東京駅	
時間(予定)	10:00集合～16:30解散	



プラネット埼玉

〈対象者〉 令和元年(2019)6月30日現在、当社株式を100株以上ご所有の株主様(同伴者様は1名様まで可。是非お二人でご参加ください。)

お取引先様のご応募は別途、各担当窓口へご連絡ください。

〈参加費〉 無料(集合場所までの交通費は株主様のご負担となります)

〈ご注意〉 ・見学会のお写真を当社ホームページや印刷物へ掲載する場合がございます。

・当日は昼食をご用意いたします。

・各階への移動は階段を利用する場合があります。

〈応募方法〉 同封のハガキに必要事項を明記の上、お申し込みください。

※応募者多数の場合は抽選とし、当選者及び見学内容の詳細は当選者への案内状の発送をもってかえさせていただきます。

なお、発送は開催の1か月ほど前を予定しています。

〈締切〉 令和元年(2019)9月30日(月) 当日消印有効

〈本件問合せ先〉 経営企画・広報IR課 担当 齋藤 TEL: 03-3433-9840 (受付時間 午前9時～午後5時30分/土・日・祝祭日を除く)

令和2年度株主様向け「プラネット埼玉見学会」開催



正面玄関



エントランス



託児所



ソーラーパネル



幸手支店



マテハン機器



子育て支援に積極的
に取り組んでいます
2008～



女性の活躍推進企
業「ポジティブア
クション」参加
2012～



障がい者スポーツの
普及と選手強化支
援に努めています
2011～



2019
健康経営優良法人
Health and productivity
ホワイト500



2018年度賞

